



>> Aquí construimos futuro <<

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL



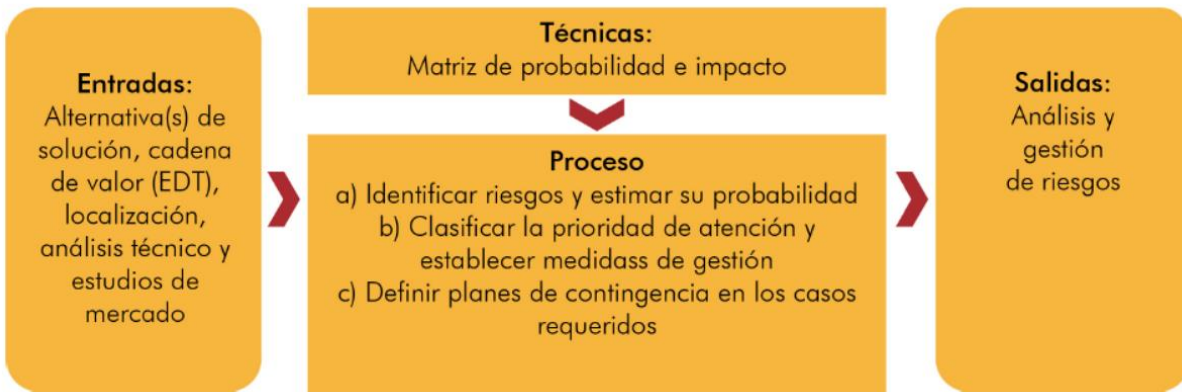
Informe del Contexto

Metodología para la identificación de riesgos asociados a los proyectos del Plan de Desarrollo Institucional.

Los riesgos en los proyectos de acuerdo con la Dirección de Inversiones y Finanzas Publicas -DNP

- Los riesgos son eventos inciertos que pueden llegar a suceder en el futuro, dentro del horizonte de ejecución del proyecto y representaran efectos de diferente magnitud en uno o más de sus objetivos.
- Al igual que en el análisis del problema central o la necesidad social identificada inicialmente, el análisis de riesgos involucra una revisión de las causas que generan su presencia así como de las implicaciones o impactos que acarrearía el hecho de llegar a concretarse cada uno de estos en algún momento del tiempo, para el cumplimiento del objetivo general.

Proceso de análisis y gestión del riesgo en proyectos



1. Identifico los riesgos y estimo su probabilidad e impacto



2. Clasifico los riesgos según la importancia de atención



3. Defino las estrategias de gestión de los riesgos

Dada la naturaleza misma de los riesgos, algunos de ellos no necesariamente se podrán identificar y analizar previamente a su ocurrencia. Sin embargo en esta tarea juegan un papel fundamental los estudios de pre factibilidad adelantados en el proceso de maduración del proyecto o la información acopiada en el proceso de preparación adelantado hasta aquí en caso de no contar con aquellos.

Identifico los riesgos y estimo su probabilidad e impacto

De manera general los riesgos se pueden clasificar en internos y externos

Internos:

- Se refieren a las condiciones administrativas propias de la gerencia del proyecto
- puede ser monitoreado y mitigado con medidas que se pueden tomar por parte del gerente o responsable del proyecto durante la ejecución, con miras a disminuir o eliminar el efecto que éste pueda tener sobre los productos y resultados.

Externos:

- Involucran aspectos ambientales o del entorno del mismo.
- aunque puede ser monitoreado por la administración del proyecto, no es gerenciable, es decir, no es posible realizar gestiones internas que lo eliminen.
- previendo su ocurrencia se realizan supuestos sobre el mismo durante la planeación, de tal forma que si dichos supuestos no se cumplen, se reconoce que habrá desviaciones durante la ejecución frente a lo planeado y dichas desviaciones deben asumirse.

Identifico los riesgos y estimo su probabilidad e impacto

Probabilidad: *es el conjunto de consecuencias que origina un riesgo si llegará a presentarse*

1. Raro
2. Improbable
3. Moderado
4. Probable
5. Casi seguro


Impacto: *es la posibilidad de que ocurra un riesgo, tomando en cuenta los controles actuales y su efectividad”.*


1. Insignificante
2. Menor
3. Moderado
4. Mayor
5. Catastrófico


Clasifico los riesgos según la importancia de atención


- El resultado esperado de este ejercicio es una lista de riesgos priorizados de acuerdo con las intersecciones que resulten en la matriz en los cuadrantes de alta probabilidad de ocurrencia y mayores consecuencias negativas o impactos desfavorables para el cumplimiento de los objetivos.
- Se deberán adoptar medidas que se orienten a evitarlos interviniendo directamente en las causas que los generan, mitigarlos contrarrestando sus efectos o transferirlos mediante pólizas de seguros por ejemplo, para que terceros asuman los daños que pudieran resultar eventualmente.

		Impacto				
		Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5
Probabilidad	Casi seguro	5	10	15	20	25
	Probable	4	8	12	16	20
	Moderado	3	6	9	12	15
	improbable	2	4	6	8	10
	Raro	1	2	3	4	5

 Riesgo muy grave. Requiere medidas preventivas urgentes. No se debe iniciar el proyecto sin la aplicación de medidas preventivas urgentes y sin acotar sólidamente el riesgo

 Riesgo importante. Medidas preventivas obligatorias. Se deben controlar fuertemente las variables de riesgo durante el proyecto

 Riesgo apreciable. Estudiar económicamente si es posible introducir medidas preventivas para reducir el nivel de riesgo. Si no fuera posible, mantener las variables controladas

 Riesgo marginal. Se vigilará aunque no requiere medidas preventivas de partida

Defino las estrategias de gestión de los riesgos

- La gestión de los riesgos implica llevar a cabo una serie de acciones que si bien regularmente representan costos adicionales en el presupuesto del proyecto, tienen el propósito de prevenir o mitigar problemas mayores que de otra forma terminarían siendo más onerosos para los fines perseguidos.
- Se hace necesario valorar a precios de mercado las intervenciones establecidas de manera consecuente con el análisis de riesgos. Revisar la consistencia del presupuesto con las actividades derivadas de la administración de riesgos tanto por las medidas adoptadas para prevenirlos o mitigarlos como por los planes de contingencia formulados, según las circunstancias lo ameriten.
- los riesgos tienen una estrecha relación con los supuestos que forman parte de la matriz de marco lógico del proyecto, razón por la cual se recomienda considerar las desviaciones desde el punto de vista de los costos y cronograma de actividades, lo cual puede tener efectos sobre la población objetivo, y los resultados esperados.

Nivel		Tipo de riesgo				
		Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Objetivo General	Mercado	Inestabilidad de las condiciones de mercado, dadas las características de alta intermediación comercial, baja calidad de materiales por deficiencias en el proceso, baja valorización de los materiales y falta de economías de escala.	Posible	Mayor	Los ingresos estimados en el horizonte de operación no se alcanzarían tornándose inviable el desarrollo del esquema de aprovechamiento.	Establecer acuerdos de venta con compradores directos, aumentar la calidad de los residuos en todo el proceso por clasificación y limpieza, valorizar los residuos con trituración y aglutinado, reducir costos de almacenamiento, transporte y crear economías de escala por integración regional
	Operacionales	Resistencia para adoptar buenas prácticas de manejo de los residuos en las fuentes generadoras	Probable	Mayor	Contaminación de los materiales e imposibilidad para recuperarlos	Acompañamiento permanente en el primer año de operación, establecimiento de mecanismos legales con sanciones y vinculación de actores estratégicos.
Productos	Legales	Oposición de las personas dedicadas informalmente a la actividad de recuperación	Probable	Moderado	Mayor exclusión y marginalidad. Acciones legales en el marco del Auto 275 de 2011, el Auto 268 de 2010 y la Sentencia T 724 de 2003 de la Corte Constitucional.	Diseñar medidas que privilegien a los recuperadores de oficio para prestar servicios a la Estación de Aprovechamiento.
	Administrativos	Incumplimiento del prestador y de los operarios con las rutas definidas.	Posible	Mayor	Aumento de costos de transporte ocasionados por ineficiencias en la recolección, en especial por la mezcla de materiales orgánicos e inorgánicos de alta valorización.	Definición adecuada de los términos del contrato con el operador. Pólizas de cumplimiento
Actividades (Ruta Crítica)	Administrativos	Cambio en las condiciones tecnológicas y obsolescencia de la infraestructura y los equipos de la estación de aprovechamiento.	Probable	Moderado	Aparición de un nuevo competidor que modifique las reglas del negocio y por tanto la rentabilidad de la operación.	Establecimiento de buenas prácticas administrativas, certificación de calidad de los procesos y favorecer la cultura organizacional a la adaptación a los cambios del entorno

Ejemplo de identificación, clasificación de riesgos e identificación de acciones de mitigación en el enfoque de Marco Lógico (proyecto de aprovechamiento de residuos sólidos)

Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas (DIFP)
Subdirección de Proyectos e Información para la Inversión Pública. DNP

Propuesta de incorporación del capítulo de gestión de Riesgos en la Ficha de proyectos institucionales del PDI-UTP 2020 - 2028

Objetivo general	Fortalecer la gestión del desarrollo humano en la UTP
-------------------------	---

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Resultado	Efectos (Describir)	Medidas de mitigación (Describir)

OE1 (Plan operativo 1)	Implementar un plan estructurado de entornos laborales saludables (Bienestar Social Laboral)
-------------------------------	--

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Resultado	Efectos (Describir)	Medidas de mitigación (Describir)



podii

2020 2028

>> Aquí construimos futuro <<

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL



Acreditación Institucional
"Compromiso permanente con la excelencia"

Universidad Tecnológica de Pereira