

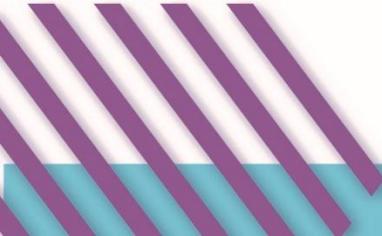


**Proceso de Formulación**  
**Plan de Desarrollo Institucional UTP 2020 – 2028**  
**“Aquí se construye futuro”**

**Fase de Direccionamiento Estratégico Institucional**

**Taller con las mesas de participación para la retroalimentación de la propuesta preliminar de Direccionamiento Estratégico por Temática de Discusión”**

**Septiembre de 2019**



# Orden del día taller

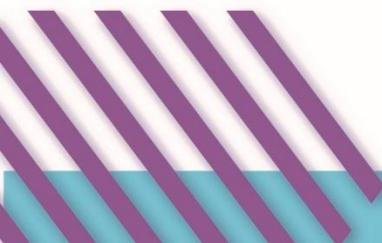
Actividad	Hora	Responsable
Instalación	8:00 a.m. – 8:10 a.m.	Rector Oficina de Planeación
Presentación contexto general Nuevo PDI	8:10 a.m. -8:20 a.m.	
Objetivos y metodología de trabajo	8:20 a.m. a 8:25 a.m.	Oficina de Planeación
Presentación propuesta direccionamiento estratégico temática de discusión	8:25 a.m. – 8:45 a.m.	Líder de temática (Vicerrectoría de Investigaciones, innovación y extensión)
Taller por mesas de trabajo	8:45 a.m. – 10:00 a.m.	Plenaria
Receso	10:00 a.m. – 10:10 a.m.	-
Continuación Taller por mesas de trabajo	10:10 a.m. – 11:10 a.m.	Coordinadores por mesa
Plenaria de socialización de resultados por mesa	11:20 a.m. –11:50 a.m.	Coordinadores por mesa
Conclusiones y cierre	11:50 a.m. – 12:00 m	Oficina de Planeación

# 1. Instalación Señor Rector



# 2. Presentación

## Contexto general Nuevo PDI



# Alcance del Plan de Desarrollo Institucional

## Misión Institucional

**Generar y Fortalecer  
capacidades  
institucionales para  
el cumplimiento de  
la Misión y la Visión  
Institucional**

Somos una universidad estatal de carácter público, **vinculada a la sociedad**, que conserva el legado material e inmaterial y ejerce sus propósitos de **formación integral** en los distintos niveles de la educación superior, **investigación, extensión, innovación y proyección social**; con principios y valores apropiados por la comunidad universitaria en el ejercicio de su autonomía.

Una comunidad universitaria comprometida con la **formación humana y académica** de ciudadanos con **pensamiento crítico** y capacidad de participar en el fortalecimiento de la democracia; con una mirada **interdisciplinar** para la comprensión y búsqueda de **soluciones a problemas de la sociedad**; fundamentada en el **conocimiento** de las **ciencias, las disciplinas, las artes y los saberes**.

Vinculada a **redes y comunidades académicas locales y globales** mediante **procesos de investigación** que crean, transforman, transfieren, contextualizan, aplican, gestionan, innovan e intercambian conocimiento, para **contribuir al desarrollo económico y social de manera sostenible**.

Sus funciones misionales le permiten **ofrecer servicios derivados de sus actividad académica a los sectores públicos y privados** en todos sus órdenes, mediante **convenios o contratos** para **servicios técnicos, tecnológicos científicos, artísticos, de consultoría o de cualquier tipo afín a sus objetivos misionales**.

## Visión Institucional

Como universidad pública, al año 2028 mantendremos la condición de **alta calidad** en los **procesos de formación integral, investigación, innovación y transferencia de conocimiento**; con **reconocimiento internacional, vinculación de las tecnologías de la información y la comunicación e impacto en la academia y en los diferentes sectores sociales y económicos, a nivel local y global**; destacada socialmente por conservar el legado material e inmaterial como uno de sus pilares para el **desarrollo sostenible**.

# Etapas de formulación



# Modelo de Planeación

**¿QUIÉNES SOMOS Y DÓNDE VAMOS?**  
MISIÓN - VISIÓN - PRINCIPIOS - VALORES



# CAMINO RECORRIDO

Estos procesos de participación colectiva de la comunidad universitaria permitieron: vislumbrar las temáticas de discusión como etapa previa a la construcción del **Nuevo Plan de Desarrollo Institucional**

## Espacios de diálogo



## Espacios de formulación



**Plan de Desarrollo Institucional 2020 - 2028**  
Autoevaluación con fines de Reacreditación

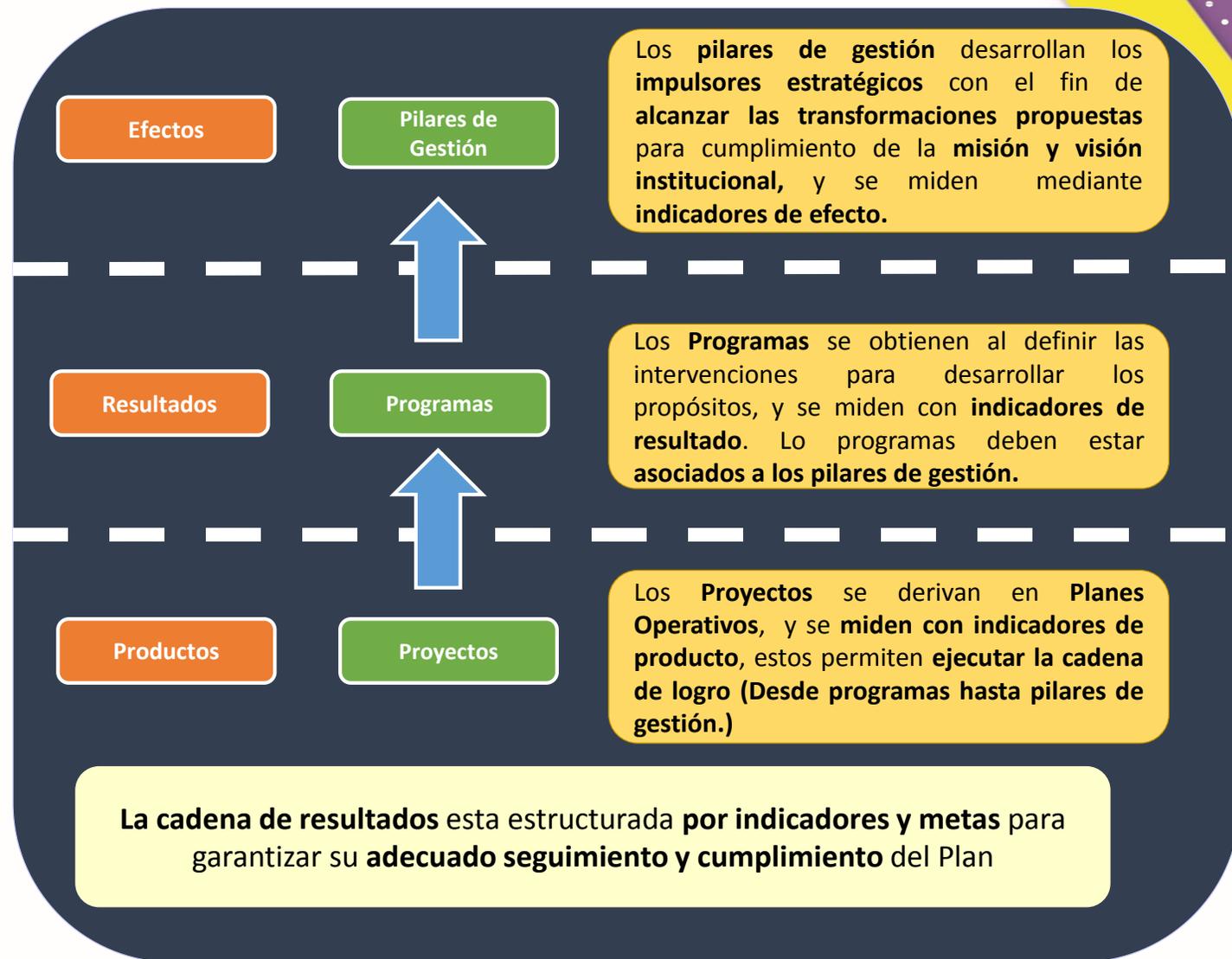


# Mapa Estratégico



# Cadena de Resultado nuevo PDI

Esta estructura esta planteada bajo el enfoque de **Marco Lógico** y en el **manual para la construcción y estandarización de la cadena de Valor del DNP**



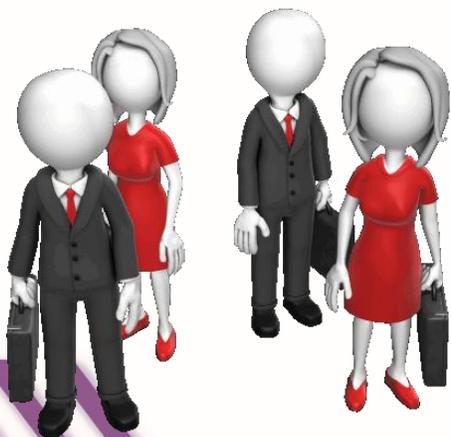
# IMPULSORES ESTRATÉGICOS

Los impulsores se ejecutaran  
para garantizar su cumplimiento  
a través de

# PILARES DE GESTIÓN

De esta forma en **un solo nivel de gestión a nivel de propósito del Plan de Desarrollo se garantizará el cumplimiento de la apuesta a 9 años de los impulsores estratégicos.**

Cada **Pilar de Gestión Misional** contará **con un líder** y una red de trabajo articulada en interdependencias, para su ejecución y cumplimiento.



# Impulsores Estratégicos

Renovar o innovar los currículos de los programas académicos y crear programas pertinentes acordes con el proyecto educativo institucional y las tendencias de tecnologías de información y comunicación.

Disminuir la deserción y lograr el egreso exitoso

Lograr que los programas académicos tengan visibilidad nacional e internacional.

Gestionar la generación de conocimiento, los productos de desarrollo tecnológico y los emprendimientos pertinentes con las demandas y necesidades de la sociedad y las fronteras de la ciencia, para lograr que los grupos de investigación obtengan reconocimiento y mejoren su clasificación en la medición realizada por Colciencias, los productos de desarrollo tecnológico sean transferidos a la sociedad y se incrementen las capacidades de emprendimiento de la comunidad universitaria.

Consolidar la oferta de servicios de extensión con impacto a nivel regional, nacional e internacional a través de la promoción de estos servicios que permitan aumentar la comercialización y transferencia de las capacidades institucionales

Contribuir al desarrollo regional mediante el aprovechamiento y la transformación de bienes y servicios, mediante la incidencia en políticas públicas, programas, proyectos y acciones, que sean pertinentes a las capacidades académicas e investigativas de la universidad.

Fortalecer la cultura de la legalidad, la transparencia, el gobierno corporativo y promover la participación ciudadana como ejes transversales del desarrollo institucional.

Potenciar y garantizar los medios educativos, la infraestructura tecnológica y sistemas de información integrados, de acuerdo a las necesidades de la Universidad que soporten los procesos misionales y administrativos.

Fortalecer la sostenibilidad ambiental y la gestión estratégica del campus para aportar al desarrollo social, mejorando continuamente el índice de contribución al desarrollo sostenible.

Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida en contextos universitarios

Fortalecer la sostenibilidad institucional a través de la gestión y la conservación de los recursos financieros, así como por el desarrollo humano y organizacional, que soporten el funcionamiento y la operación de la Institución

Misión  
Visión 2028

Impulsores Estratégicos

## Pilares de Gestión Misional

Excelencia Académica para la  
Formación Integral con visión  
Nacional e Internacional

Creación, Gestión y  
Transferencia del conocimiento

Gestión del Contexto y  
proyección social

## Pilares de Gestión de Soporte

Gestión y sostenibilidad  
institucional

Calidad de vida, bienestar institucional  
e inclusión en contextos universitarios

Programas

Programas

Programas

Proyecto

Proyecto

Proyecto

Proyecto

Proyecto

Proyecto

Proyecto

```
graph LR; A((Plan de Desarrollo Institucional)) -- Generación --> B[Capacidades Institucionales];
```

**Plan de  
Desarrollo  
Institucional**

**Recursos de  
Inversión**

**Generación**

**Capacidades  
Institucionales**

Es importante tener en cuenta que dentro del **Plan de Desarrollo Institucional** se deben reflejar las apuestas que **generen capacidades**, no se puede confundir con la **operación y el funcionamiento institucional** que está reflejado en el mapa de procesos de la institución.

# Pasos a seguir Formulación PDI y autoevaluación

**Formulación de los Proyectos de Inversión sobre Programas**  
15 de julio a 31 de agosto

**Mesas de participación con estamentos de la comunidad universitaria**  
15 de agosto a 11 de septiembre

**Retroalimentación Consejos de Facultad y Grupos de Valor**  
13 de septiembre de 2019

**Validación Propuesta Direccionamiento Consejo Superior**  
Entre 16 al 20 de septiembre

**Presentación PDI 2020-2028**  
Consejo Académico (Octubre) y Consejo Superior (Noviembre)

**Mesas Proceso de Autoevaluación (Calificación)**  
(Octubre)

# Objetivos del Taller

- Presentar ante los participantes la **propuesta de programas propuestos para el direccionamiento estratégico del Plan de Desarrollo UTP 2020 - 2028.**
- Realizar por parte de las mesas de trabajo la retroalimentación a cada una de las **propuestas preliminares** construidas por los **equipos de temática de discusión.**

# Metodología del taller

1. Se conformarán 3 mesas de trabajo (1 mesa por programa). Cada mesa de trabajo estará conformada por un moderador y un relator

Mesa 1



Mesa 3



Mesa 2



Cada mesa tendrá:

- Un presentador del programa – **Responsable de programa**
- Un moderador – **Profesional de la Oficina de Planeación**
- Un relator - **Profesional de la Oficina de Planeación**

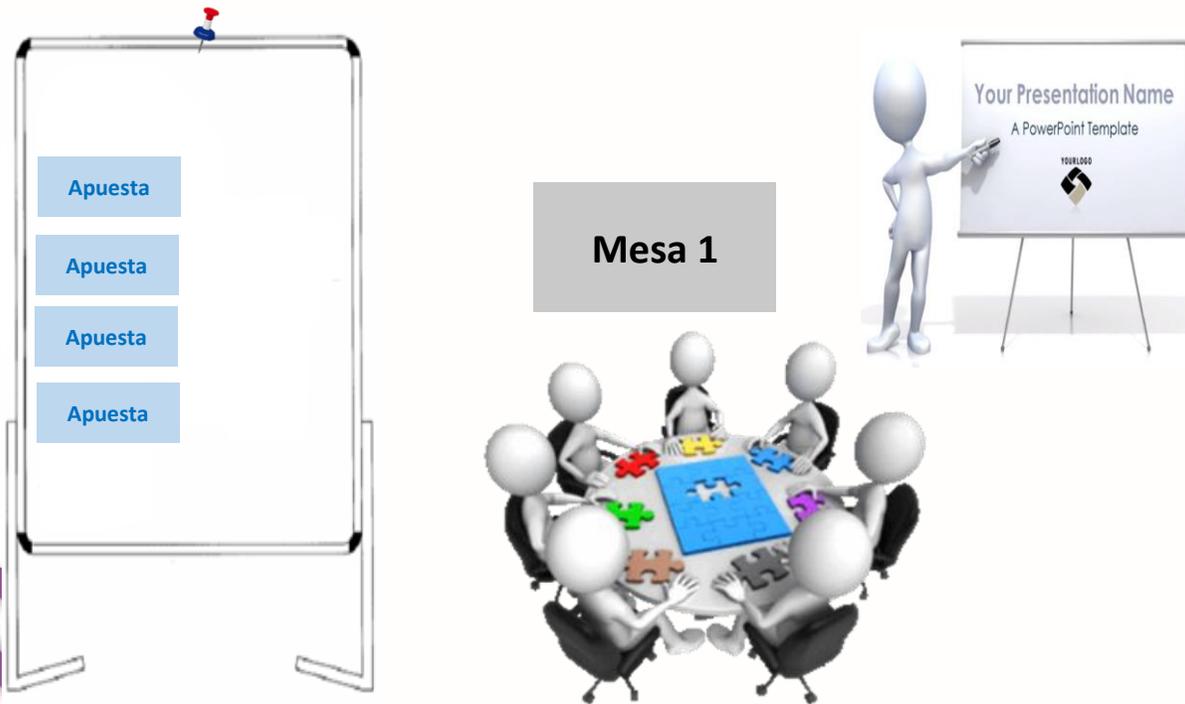
# Metodología del taller

1. Se conformarán 3 mesas de trabajo (1 mesa por programa).
2. Cada mesa de trabajo estará conformada por coordinador de programa, un moderador y un relator

Mesa	Programa	Coordinador de programa	Moderador	Relator
1	Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	Yessica Rojas	Norma Ramírez	Yhefferzon Giraldo Galvis
2	Consolidación de la Extensión institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional	María Valentina González	Jaime Andrés Ramírez	Luz Adriana Velásquez
3	Gestión tecnológica, innovación y emprendimiento	Juliana Arias Villegas	Leonardo Evelio Gaviria	Ebeliced Amaya

# Metodología del taller

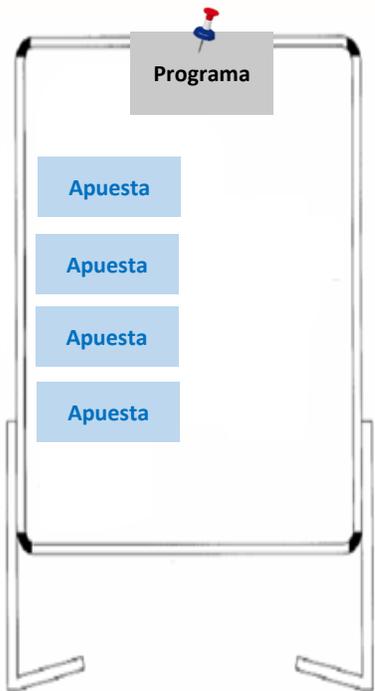
1. Cada responsable de programa realizará ante la mesa un resumen del programa y sus principales apuestas, después de ello la mesa realizará retroalimentación en un período de 40 minutos utilizando el tablero de Metaplan y a través de tarjetas. Después de 40 minutos, los coordinadores de programa, moderadores y relatores rotarán hacia otra mesa **Programa** el fin de realizar el mismo procedimiento



El propósito de la rotación es que las mesas puedan realizar la retroalimentación a todos los programas propuestos por la temática de discusión. **Los integrantes de las mesas no rotan.**

# Metodología del taller

1. La discusión en las mesas podrá desarrollarse alrededor de las siguientes preguntas orientadoras:

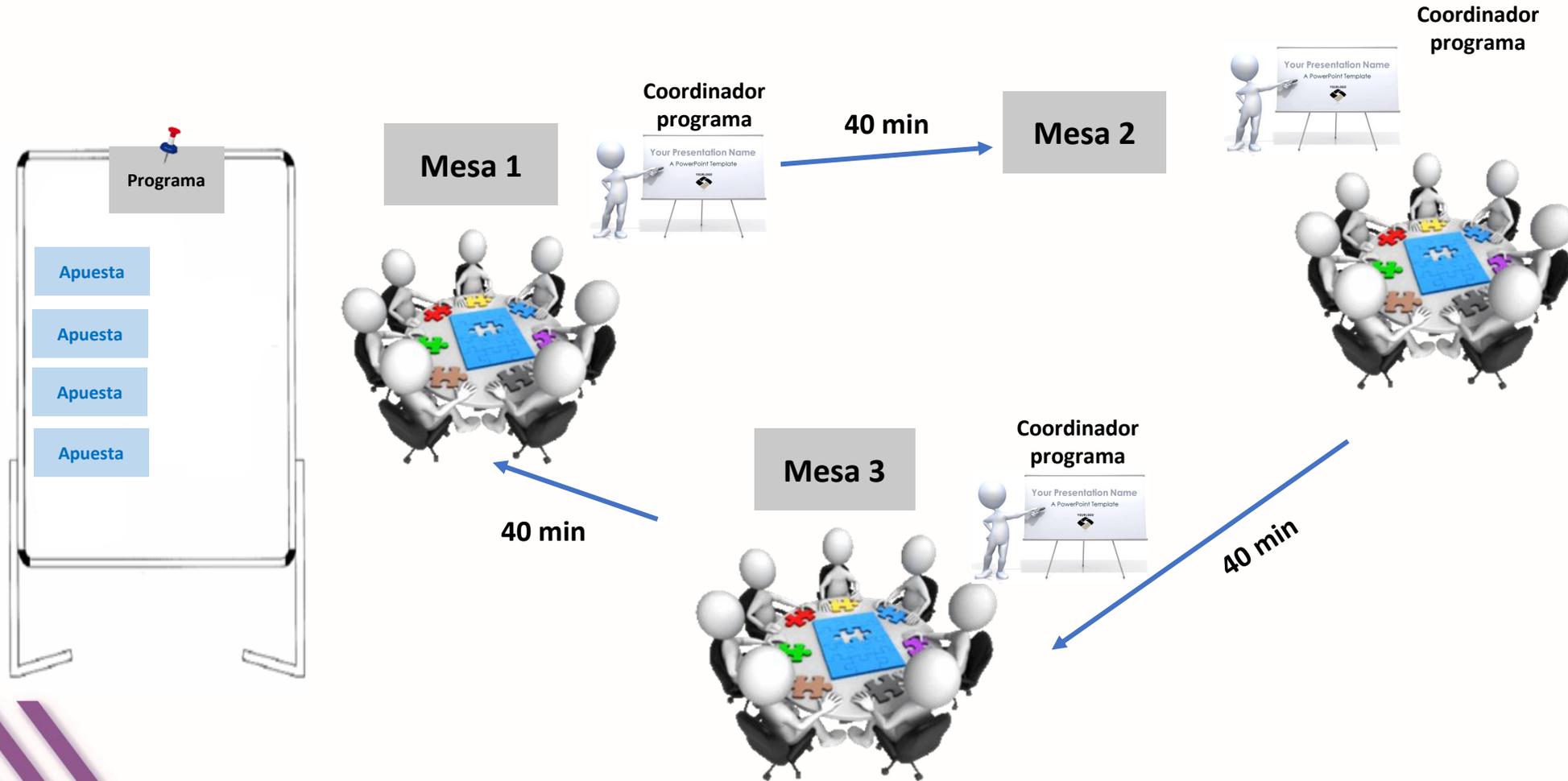


¿Consideran pertinentes las apuestas propuestas dentro del programa de cara al 2028 o se deberían complementar o ajustar?

¿Qué otras apuestas adicionales se deberían contemplar dentro del programa además de las inicialmente propuestas?

# Metodología del taller

## Visualización del ejercicio:



# Metodología del taller

Plenaria de socialización:

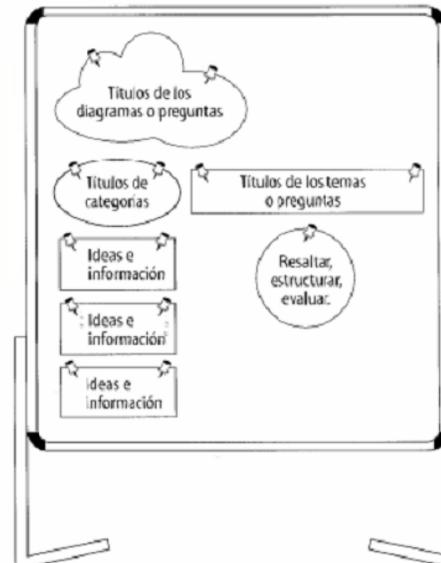


**El Coordinador de programa con el apoyo del relator, de manera concreta y en un tiempo no mayor a 5 minutos expondrá las principales conclusiones del programa.**

## El Metaplan

Es un conjunto de "Herramientas de Comunicación" para ser usadas en grupos que buscan ideas y soluciones para sus problemas, para el desarrollo de opiniones y acuerdos, para la formulación de objetivos, recomendaciones y planes de acción. Es una técnica de visualización técnica que ayuda a:

- ✓ Retener mejor las cosas
- ✓ Orientar a los participantes sobre el proceso
- ✓ Reducir la palabrería
- ✓ Elucidar lo esencial
- ✓ Repasar lo que se ha presentado

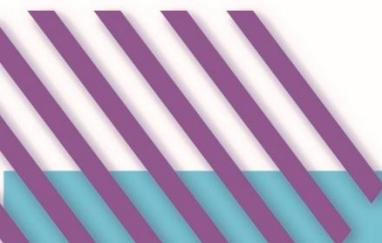


BASADO EN: uso de tarjetas (de colores), marcadores, chinchas y tablero





4. Presentación propuesta  
direccionamiento estratégico  
temática de discusión



## Creación, Gestión y Transferencia del conocimiento

Gestionar la generación de conocimiento, los productos de desarrollo tecnológico y los emprendimientos pertinentes con las demandas y necesidades de la sociedad y las fronteras de la ciencia, para lograr que los grupos de investigación obtengan reconocimiento y mejoren su clasificación en la medición realizada por Colciencias, los productos de desarrollo tecnológico sean transferidos a la sociedad y se incrementen las capacidades de emprendimiento de la comunidad universitaria.

Consolidar la oferta de servicios de extensión con impacto a nivel regional, nacional e internacional a través de la promoción de estos servicios que permitan aumentar la comercialización y transferencia de las capacidades institucionales.

**P1.** Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional

**P32** Consolidación de la extensión universitaria con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional

**P3.** Gestión tecnológica, innovación y emprendimiento

**Programa 1:  
Consolidación de la investigación institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional**

**Proyectos de Investigación orientados a la solución de problemas o retos de la sociedad.**

**Investigadores reconocidos por Colciencias.**

**Semilleros de investigación como fortalecimiento de la investigación formativa.**

**Fortalecimiento y consolidación de los Grupos de Investigación e investigadores de la Universidad Tecnológica de Pereira.**

**Programa 2:**  
**Consolidación de la Extensión institucional con impacto en la sociedad y reconocimiento nacional e internacional**

Fortalecimiento y fomento de la extensión Universitaria

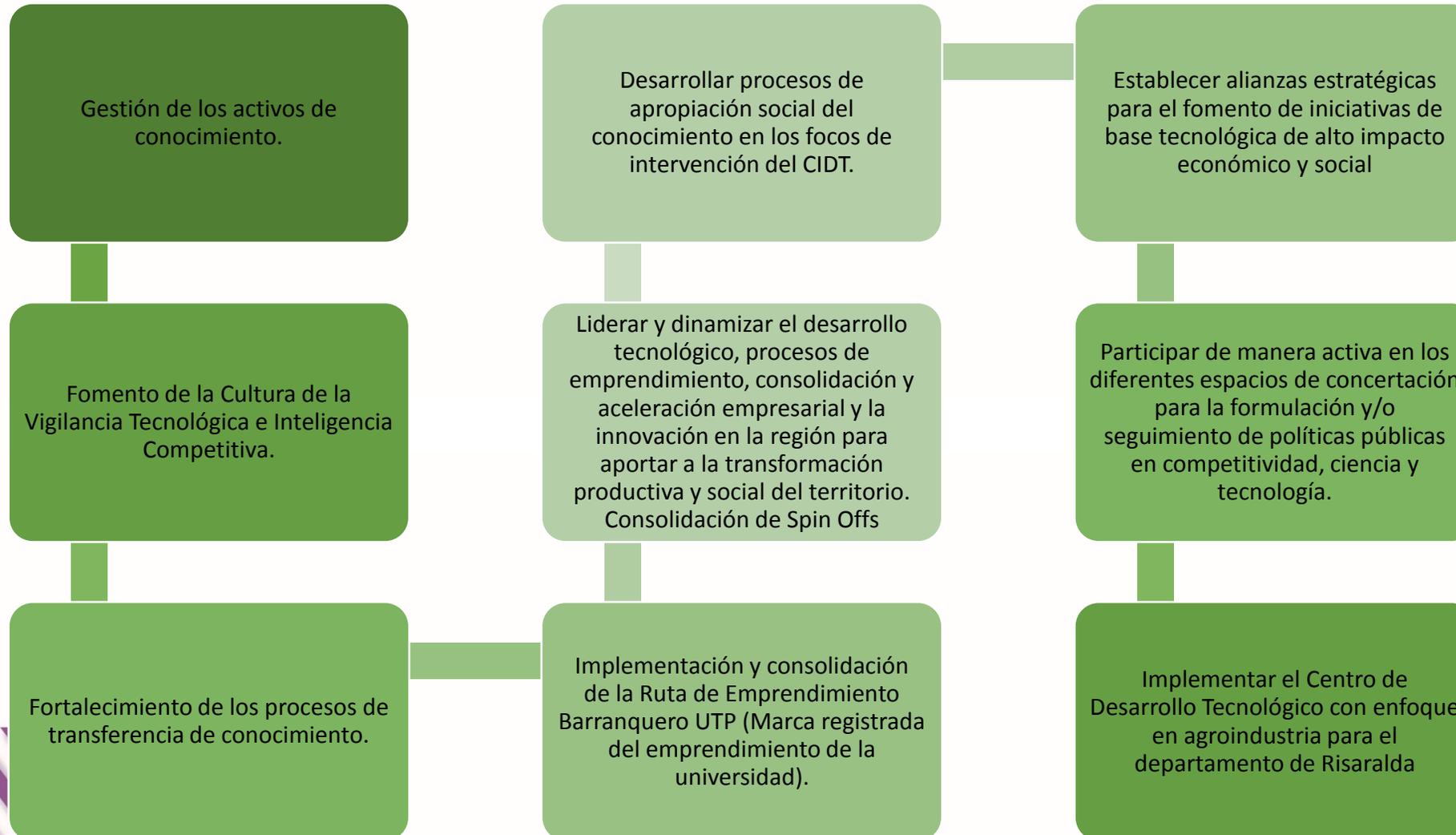
Consolidación Unidad de Educación Continua institucional.

Promoción, comercialización y transferencia de capacidades institucionales a través de la prestación de Servicios de Extensión

Promover la consolidación de la relación universidad entorno.

Promover la vinculación de los estudiantes en el entorno a través de las prácticas universitarias

# Programa 3: Gestión Tecnológica, Innovación y Emprendimiento



# Aportes indirectos para el cumplimiento de los Impulsores Estratégicos del Pilar de Gestión

## Creación, Gestión y Transferencia del conocimiento

Gestionar la generación de conocimiento, los productos de desarrollo tecnológico y los emprendimientos pertinentes con las demandas y necesidades de la sociedad y las fronteras de la ciencia, para lograr que los grupos de investigación obtengan reconocimiento y mejoren su clasificación en la medición realizada por Colciencias, los productos de desarrollo tecnológico sean transferidos a la sociedad y se incrementen las capacidades de emprendimiento de la comunidad universitaria.

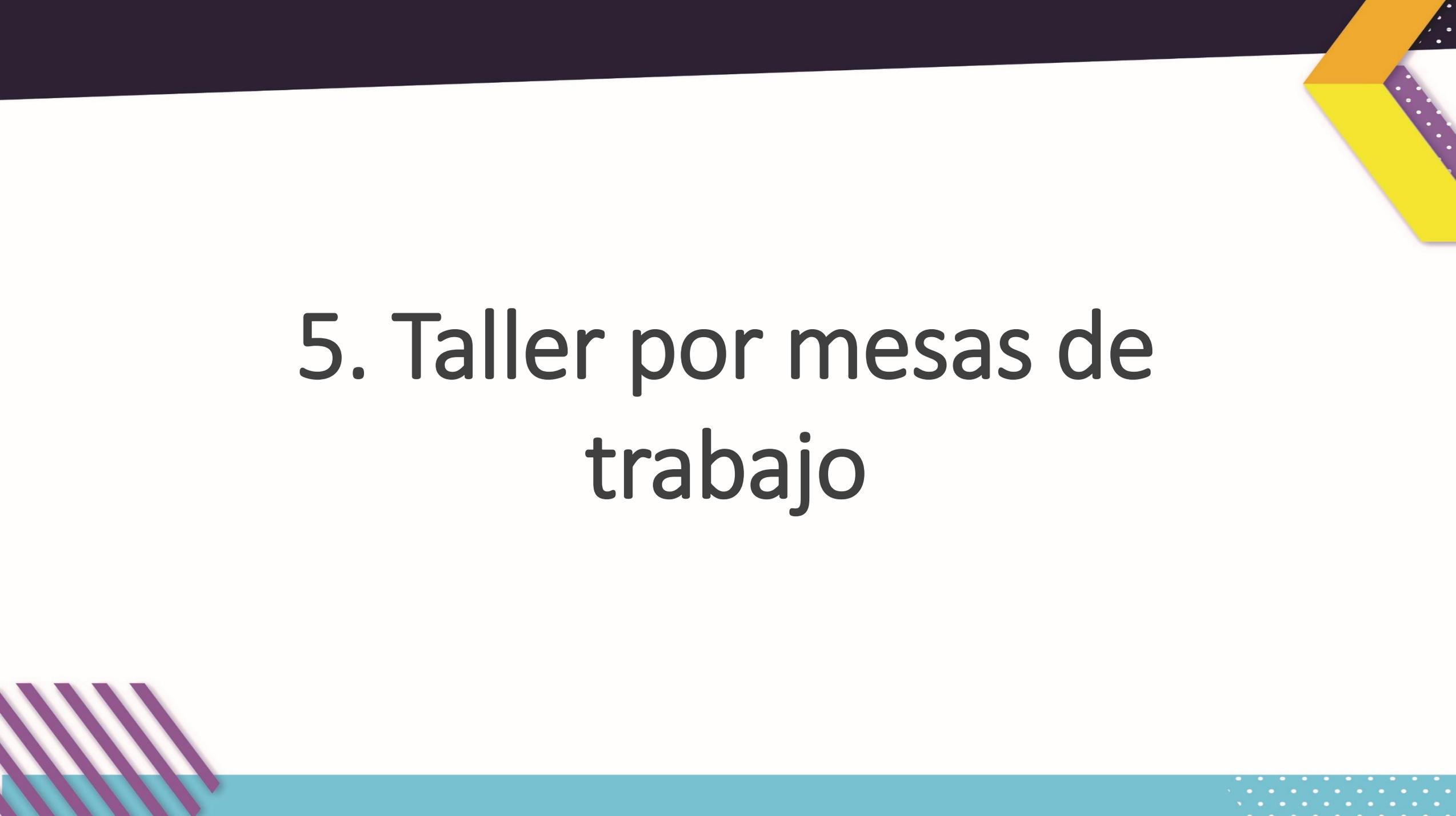
Consolidar la oferta de servicios de extensión con impacto a nivel regional, nacional e internacional a través de la promoción de estos servicios que permitan aumentar la comercialización y transferencia de las capacidades institucionales.

Cooperación y relaciones académicas interinstitucionales e internacionales

Fortalecer procesos asociados al desarrollo sostenible, la competitividad regional y la movilización.

Sostenibilidad Financiera

Gestión Estratégica para el Bienestar



# 5. Taller por mesas de trabajo

# 7. Conclusiones y Cierre

**GRACIAS**