



**UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS**  
**DIRECCION DE DESARROLLO GERENCIAL**

**CONSULTORÍA**  
**PROSPECTIVA CON MOVILIZACIÓN SOCIAL, BAJO UN**  
**CONTEXTO REGIONAL, EN EL MARCO DEL**  
**SESQUICENTENARIO DEL MUNICIPIO DE PEREIRA**

**INFORME DE PROSPECTIVA TERRITORIAL**  
**RESUMEN EJECUTIVO**

**Bogotá, D.C. Marzo de 2011**

# Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

## Informe ejecutivo

### Objetivo General

Este estudio analiza el desarrollo del Área Metropolitana de Centro Occidente, estudiando sus diferentes alternativas de futuro a un horizonte de diez años y propone la construcción de las opciones que generarán mayor competitividad para la Región y mayor bienestar para sus habitantes en el corto, el mediano y el largo plazo.

### *Objetivos Específicos*

---

- Identificar el “patrón productivo de especialización” del Área Metropolitana, vale decir los sectores prioritarios de la economía en que basará la generación de su riqueza en los próximos diez años, y allí, las tecnologías y, por lo tanto, los nuevos negocios esperados para el futuro y pertinentes para su desarrollo, los cuales irán a soportar el crecimiento económico de los próximos años.
- Reconocer la situación tecnológica del futuro en las principales actividades elegidas como “patrón de especialización” del Área Metropolitana.
- Contextualizar el desarrollo económico del futuro dentro de otras variables de índole social, cultural, ambiental, políticas, administrativas e infraestructurales.
- Diseñar las imágenes o escenarios posibles, en que podría hallarse el desarrollo económico, tecnológico, social, ambiental y político al horizonte temporal de los próximos veinte años, para lo cual será necesario identificar al menos tres escenarios: uno de corto plazo (2017), otro de mediano plazo (2024) y otro de largo plazo (2032).
- Señalar las estrategias, objetivos y acciones que es necesario desplegar desde ahora para alcanzar el escenario más conveniente.
- Llevar a cabo este proceso con “expertos” conocedores del tema provenientes de los cuatro actores del desarrollo, a saber: estado, sectores productivos, academia y sociedad civil.
- Generar el motivante colectivo y el compromiso que origina la participación en este proceso.
- 

### *Metodología*

---

El proceso prospectivo se llevó a cabo mediante acceso a fuentes secundarias y fuentes primarias.

El acercamiento a las fuentes secundarias supuso dos tareas: La primera reconocer el Estado del Arte del desarrollo y la segunda identificar las tecnologías

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo

que se espera, a nivel mundial para el futuro, por medio de un análisis de “Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva”, en los campos universales del conocimiento, pertinentes para el desarrollo de Pereira y su área de influencia.

Esta actividad se cumplió mediante una pesquisa documental, documentos y sitios Web, para hallar las tendencias más significativas con respecto al tema.

La consulta a fuentes primarias se practica con un número de expertos conocedores del comportamiento regional (Grupo de Expertos Líderes) y proveniente de los cuatro actores sociales propios del desarrollo, a saber: el estado, los sectores productivos, la academia y la sociedad civil.

La deliberación con las fuentes primarias prosiguió en seis talleres presenciales que tienen como finalidad diseñar los escenarios de futuro del desarrollo regional, elegir el más conveniente y escoger las estrategias que nos permitirían lograrlo, pues el futuro no se prevé sino se construye, como lo indica el filósofo Maurice Blondel.

#### *Variables estratégicas*

---

Tomando como objetivo la competitividad de la Región, es decir, su óptimo desempeño, se obtuvieron las siguientes variables “estratégicas” del *Área Metropolitana de Centro Occidente*, a saber:

#### **Ciencia y Tecnología**

- ♦ Sociedad y economía del conocimiento

#### **Educativo**

- ♦ Educación integral

#### **Económico**

- ♦ Modelo de desarrollo económico

#### **Socio cultural**

- ♦ Desarrollo humano
- ♦ Capital social
- ♦ Cultura ciudadana

#### **Ambiental**

- ♦ Territorio ambientalmente sustentable

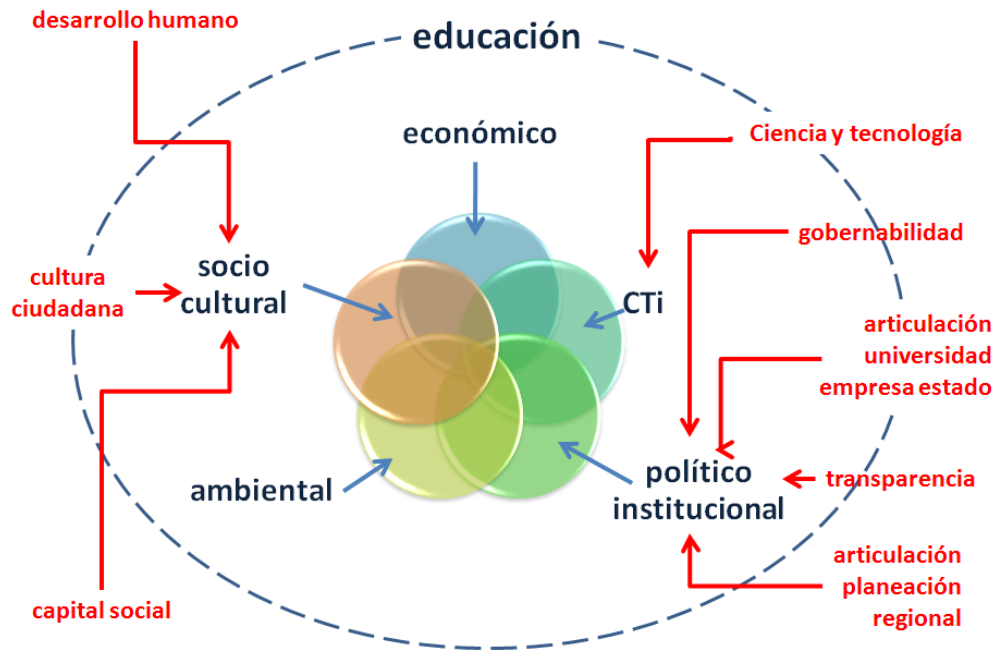
#### **Político institucional**

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032 Informe ejecutivo

- ♦ Gobernabilidad
- ♦ Articulación universidad – empresa – estado
- ♦ Transparencia institucional
- ♦ Articulación de la planeación regional.

Grafico 1.

### *Relación estructural de las variables estratégicas*



Las variables estratégicas no se encuentran aisladas sino articuladas entre sí formando un sistema complejo, en el cual las unas guardan relación con las otras.

Ocurre una relación estructural donde las unas son solidarias con las otras generando un contexto que corresponde a la realidad.

Así, las familias: económica, socio cultural, ambiental, científica tecnológica y político institucional se afectan mutuamente como lo muestra el gráfico anterior. Pero todo el proceso de relaciones solidarias y recíprocas está afectado por la educación que está llamada a enriquecer y encausar estas relaciones hacia el bien común.

# Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

## Informe ejecutivo

### *Juego de actores*

---

Los actores sociales articulados directa o indirectamente a la competitividad del *Área Metropolitana* son los siguientes:

#### ESTADO

- ♦ **Gobierno central**
- ♦ **Gobierno municipal**
- ♦ **Gobierno regional**
- ♦ **Gobierno departamental**

#### SOCIEDAD CIVIL

- ♦ **Sociedad civil**
- ♦ **Clase política**
- ♦ **Medios de comunicación**

#### ACADEMIA

- ♦ **Academia**

#### PRODUCCIÓN

- ♦ **Sector Productivo**
- ♦ **Gremios de la producción**

#### PRODUCCIÓN PARALELA

- ♦ **Productor paralelo**

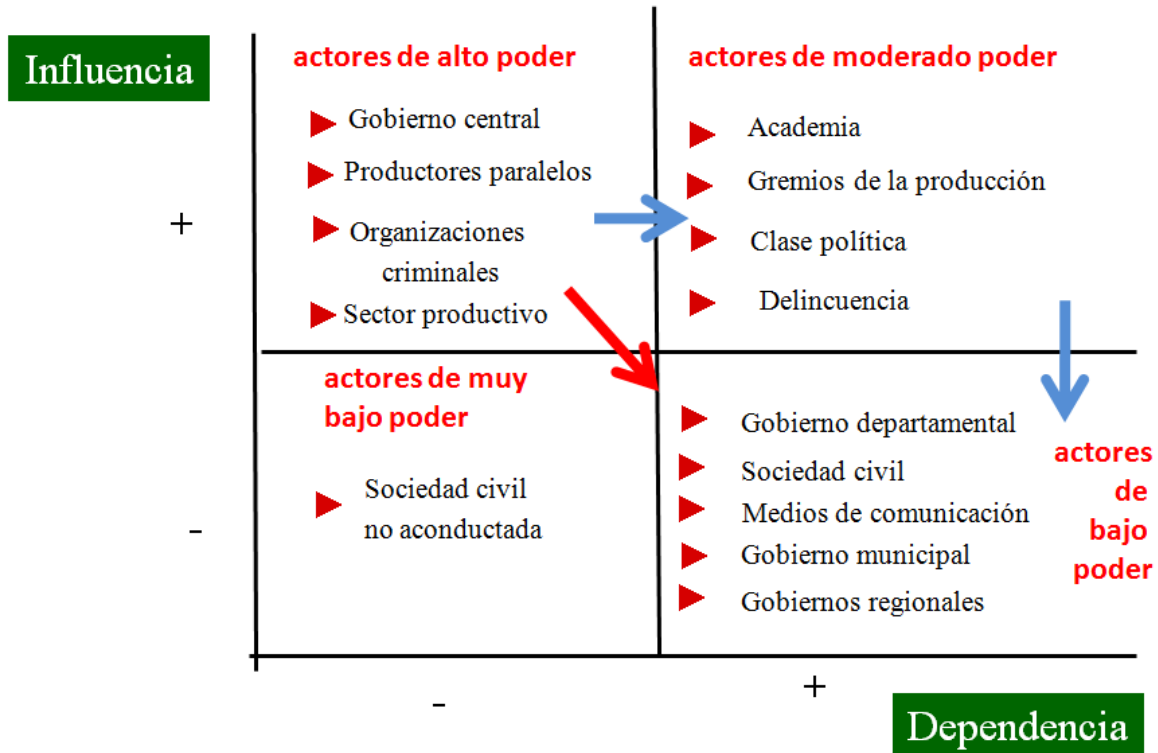
#### SOCIEDAD CIVIL PARALELA

- ♦ **Delincuencia**
- ♦ **Organizaciones criminales**
- ♦ **Sociedad civil no aconductada**

El manejo del poder de los actores se puede precisar en la influencia que unos ejercen sobre otros y en la dependencia que esta situación genera. El ejercicio del poder puede verse graficado como aparece a continuación.

Grafico 2.

## Relaciones de poder de los actores sociales



6

El cuadrante superior izquierda involucra los actores más poderosos porque tienen la capacidad de afectar a otros sin depender de ellos.

Estos actores son:

*El gobierno central*

*Los productores paralelos*

*Las organizaciones criminales*

*El sector productivo*

Pero ¿sobre quienes están influyendo?

Sobre los que se encuentran en el cuadrante inferior derecho que son:

*El gobierno departamental*

*La sociedad civil*

*Los medios de comunicación*

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo

*El gobierno municipal*

*Los gobiernos regionales*

En el superior derecho coinciden actores tan influyentes como dependientes. Su influencia es moderada, pero les permite servir de enlace o de puente entre los más fuertes y los más frágiles. Son:

*La academia*

*Los gremios de la producción*

*La clase política*

*La delincuencia*

En el cuadrante inferior izquierdo concuerdan bajas calificaciones de influencia y de dependencia. Se diría que los actores que habitan este espacio no están íntimamente articulados al sistema que conforman los tres restantes cuadrantes. Son por lo tanto, de poca relevancia:

En nuestro caso es

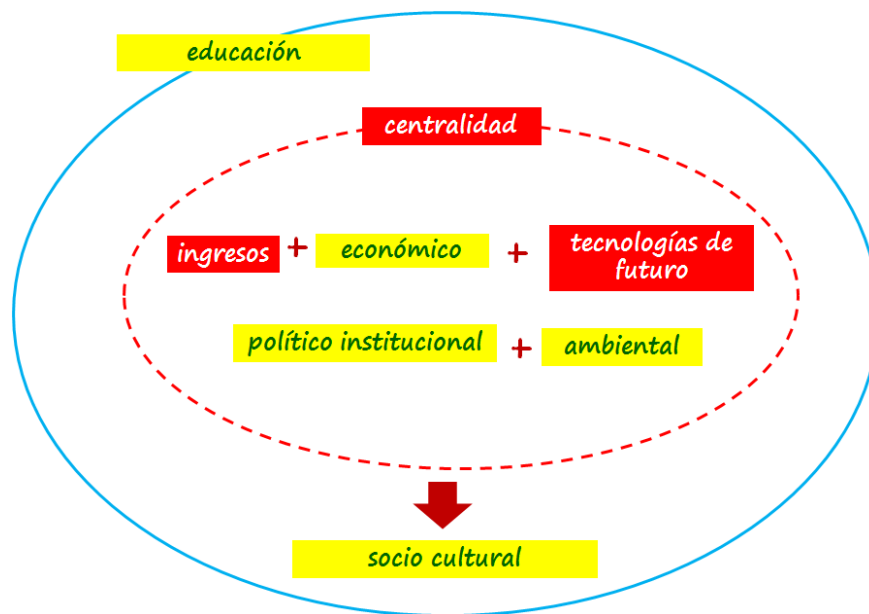
*La sociedad civil no aconductada*

**¿Qué alternativas de futuro tiene Pereira ciudad - región?**

Para determinar las alternativas de futuro se diseñaron varias hipótesis en relación con las variables estratégicas. Estas hipótesis asociadas en familias se pueden leer en la siguiente estructura lógico-causal.

Grafico 3.

*Contextualización de las familias de variables estratégicas*



El cambio tecnológico se relaciona con los aspectos económicos, con los ingresos, con lo político institucional y con lo ambiental. Estas variables se afectan mutuamente siendo solidarias unas con otras. Sobre ellas obran los fenómenos de centralidad, que son: infraestructuras y equipamientos para la competitividad, las dinámicas urbano – regionales institucionales, la capacidad funcional metropolitana y regional y la facilidad para constituir empresas. Todas las anteriores facilitan el comportamiento de lo socio cultural pero muy particularmente la educación, la cual a su vez afecta todos los componentes del contexto. Y cuando hablamos de educación no solo estamos mencionando a la escuela sino también a la familia, a los pares y a los medios de comunicación.



## **Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032**

### **Informe ejecutivo**

A partir de esta lectura sistémica de la realidad fueron diseñados los tres siguientes escenarios que muestran el corto, el mediano y el largo plazo del futuro de Pereira y su área de influencia.

#### **Primer escenario**

#### **PEREIRA EN EL AÑO 2017**

Corre el año 2017, la ciudad región de Pereira está integrada por el antiguo AMCO (Pereira, Dosquebradas y La Virginia) y por 19 municipios de la región metropolitana de Caldas, Quindío y Valle, los cuales tienen asiento en el “Comité de Integración Territorial”. No solo se ha conseguido la asociación de los entes territoriales sino también el trabajo articulado de instituciones y organismos de planificación de la región. Esta articulación se extiende también a los proyectos estratégicos que impulsan la región de influencia metropolitana. Pereira se establece, entonces, como una ciudad ampliamente competitiva afirmando su liderazgo con la calificación del Banco Mundial (“doing business”) que le otorga el primer puesto a este respecto.

Los proyectos y megaproyectos articulantes se han desarrollado con el 51% de recursos propios de los entes territoriales involucrados y el 20% de gestión adicional con entidades financiadoras.

Pereira y su región es consciente que la competitividad se logra con infraestructura, pero también accediendo a la sociedad y a la economía del conocimiento, por esta razón a destinado el 1% del PIB local para financiar la investigación y la innovación. Asimismo, ha configurado una importante apuesta por el cambio tecnológico y la orientación a nuevos negocios que son desarrollos basados en TICs relativos a industria textil y confecciones y desarrollos basados en BPOs aplicados a TICs.

Estas nuevas modalidades de generación de riqueza sumadas a las tradicionales hicieron posible obtener un PIB ligeramente superior al régimen de renta media que se sitúa en 8000 USD, igualmente fue posible corregir la desigualdad del ingreso a un 0.45 (según el índice de Conrado Gini) por debajo del índice nacional que en 2009 había sido de 0.538 después de impuestos y reducir la línea de pobreza a una cifra inferior al 40%.

La región practica una política institucional consensuada con la comunidad, lo cual se demuestra por haberse ejecutado políticas públicas legítimas y representativas apoyadas por la comunidad. Pero no solo el estado está articulado con la comunidad, también lo está con la academia y con los sectores productivos ya que de otra forma no hubieran logrado la puesta en marcha de proyectos estratégicos de avances tecnológicos, entre estos tres actores sociales del desarrollo. La articulación estatal también ocurre entre los entes territoriales de lo cual dan fe proyectos articulados en la región metropolitana. Sin embargo, la mejor manifestación del óptimo comportamiento institucional está en la calificación de visibilidad e institucionalidad gracias a la incansable labor del “Observatorio de Políticas Públicas” que vio la luz en virtud al apoyo que ha tenido por parte de la sociedad civil e igualmente en el desempeño ambiental que muestra un avance del 10% por encima de la línea base de 2011 según la metodología del “Índice de Desarrollo Sustentable de Risaralda”.

Estos logros en la gobernanza de la región se reflejan también en el bienestar social. De hecho el IDH no ha sido inferior al 0,77 habiéndose logrado la disminución de la tasa de mortalidad. Contamos con una participación electoral

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo

superior al 50% y con una comunidad que en una proporción superior al 50% cree en las instituciones y cuyo sentido de compromiso ciudadano es sobresaliente en Pereira y su área de influencia.

Todos estos avances en responsabilidad y participación ciudadana, gobernanza equidad social y generación de riqueza por medio del conocimiento tienen parcial explicación en una educación integral que sitúa a la región en un nivel medio de logros educativos.

### Segundo escenario PEREIRA EN EL AÑO 2023

10

Despunta el año 2023 y Pereira acompañada de su área de influencia se encamina con paso firme hacia la estructuración, consolidación de la institucionalidad y planificación de la ciudad región conformada por importantes situaciones regionales multipolares.

Esta intención se puede verificar con la realización de proyectos y obras de infraestructura que cumplen con la misión de articular cada vez más la ciudad – región, financiados con recursos propios de los entes territoriales involucrados en un 55% y un 20% provenientes de gestión adicional, especialmente de la banca multilateral.

Pereira y su Área Metropolitana de tipo multipolar es líder nacional en el ranking de “doing business” y figura entre las tres ciudades más competitivas de Colombia, a juicio de la Cepal.

La región es consciente que vivimos en la economía del conocimiento y ha dispuesto el 2% del PIB local para investigación e innovación. Ha irrumpido en nuevos negocios fundados en las siguientes tecnologías que en el año 2010 apenas se veían despuntar, a saber: desarrollos basados en TICs relativos a industria textil y confecciones, emprendimientos en TICs, progresos basados en BPOs, adelantos en metalmecánica y avances en biotecnología.

Como la economía del conocimiento trae mayores beneficios que la analógica o tradicional, la región ha podido alcanzar un PIB superior a 10000USD per cápita y reducir las desigualdades hasta obtener un coeficiente Gini de 40% y obtener que la línea de pobreza llegue apenas al 40%.

Los avances en economía corren parejos con los progresos político institucionales. Es así como contamos con la implementación de políticas públicas negociadas con la comunidad y proyectos con fines tecnológicos, donde intervienen de manera concertada el estado, la universidad y la empresa.

Se ha prosperado arduamente en la transparencia de las instituciones lográndose una importante visibilidad fruto del “observatorio de Políticas Públicas” que de la mano de la sociedad civil no ha bajado la guardia en cumplir con su misión veedora de la cosa pública. La planeación de la región ya no es individualista como hace veinte años, hoy contamos con proyectos compartidos en la región metropolitana, y proyectos asociados con los entes territoriales del *multipolo*. Igualmente, somos ejemplo nacional en sostenibilidad al lograr un aumento del 15% sobre la línea base de 2011, según el “Índice de Desarrollo Sustentable de Risaralda”.

El Índice de Desarrollo Humano se ubica entre el 77% y el 80% pero hemos puesto especial empeño en reducir la tasa de mortalidad. La región participa en un 65% en las elecciones y sus instituciones son confiables en más del 70%. De

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo

esta manera se explica que el ciudadano tenga un mejor sentido de pertenencia y esté más identificado y comprometido con su región.

Finalmente, podemos asegurar que buena parte de la consecución de estos beneficios económicos, sociales y culturales se debe al impacto positivo de la ecuación cuya manifestación son la obtención de “alto nivel de logros” de los estudiantes en el ranking de la educación media y superior.

### Tercer escenario PEREIRA EN EL AÑO 2032

La Pereira del año 2032 la institucionalidad y planificación de una ciudad región estructurada y consolidada por pujantes “multipolos”.

La vocación regional se fortalece al proyectarse su centralidad tanto en el orden regional, como nacional e internacional, con proyectos y megaproyectos articulantes llevados a cabo con recursos propios de los entes territoriales en un 60% y en un 20% con fondos provenientes de la gestión de sus dirigentes especialmente ante la banca multilateral.

Pereira ocupa hoy el puesto de líder en el ranking del “doing business” del Banco Mundial por su agilidad y facilidad para facilitar la apertura de empresas y ha sido ubicada entre las tres primeras capitales del país altamente competitivas, por la Cepal. Por su parte, la *ciudad región* ha ingresado juiciosamente al ámbito de la sociedad y la economía del conocimiento, primero, destinando el 4% de su PIB para investigación e innovación y, segundo, acudiendo a tecnologías futuristas generadoras de nuevos negocios, tales como:

Desarrollos basados en TICs relativos a industria textil y confeccione

Perfeccionamiento de emprendimientos en TICs.

Adelantos basados en BPOs

Mejoramientos en Metalmecánica y

Progreso en Biotecnología.

Pensando como región y abordando negocios intensos en conocimiento ha sido posible obtener un PIB per cápita superior a 12000USD, alcanzar niveles Gini de igualdad del 35% y reducir la línea de pobreza a menos del 30%.

La articulación de la región se visualiza por la integración de su política institucional: Hoy se hallan implementadas políticas públicas negociadas con la comunidad. Se ejecutan múltiples proyectos producidos por la integración de las universidades, las empresas y el estado y orientados a generar avances tecnológicos y articulados con la región metropolitana.

A lo anterior hay que sumar el componente ético que se concreta en una altísima visibilidad institucional como resultado de la excelente labor del “Observatorio de Políticas Públicas” donde la ciudadanía tiene papel preponderante. El manejo cuidadoso del medio ambiente llevó a la región a situarse un 20% por encima de la línea base del año 2011, según el Índice de Desarrollo Sustentable de Risaralda”.

Integración regional, riqueza obtenida a través del conocimiento y organización política forjan bienestar que se traduce en el Índice de Desarrollo Humano. Es así como Pereira y su región alcanza un IDH por encima del 80%.

Algo similar se puede afirmar de la variable cultural. Por una parte, la región es más participativa electoralmente (65%), por otra sus instituciones son altamente confiables (70%) y finalmente existe un gran sentido de pertenencia en los municipios que conforman los “multipolos” de la integración regional.

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

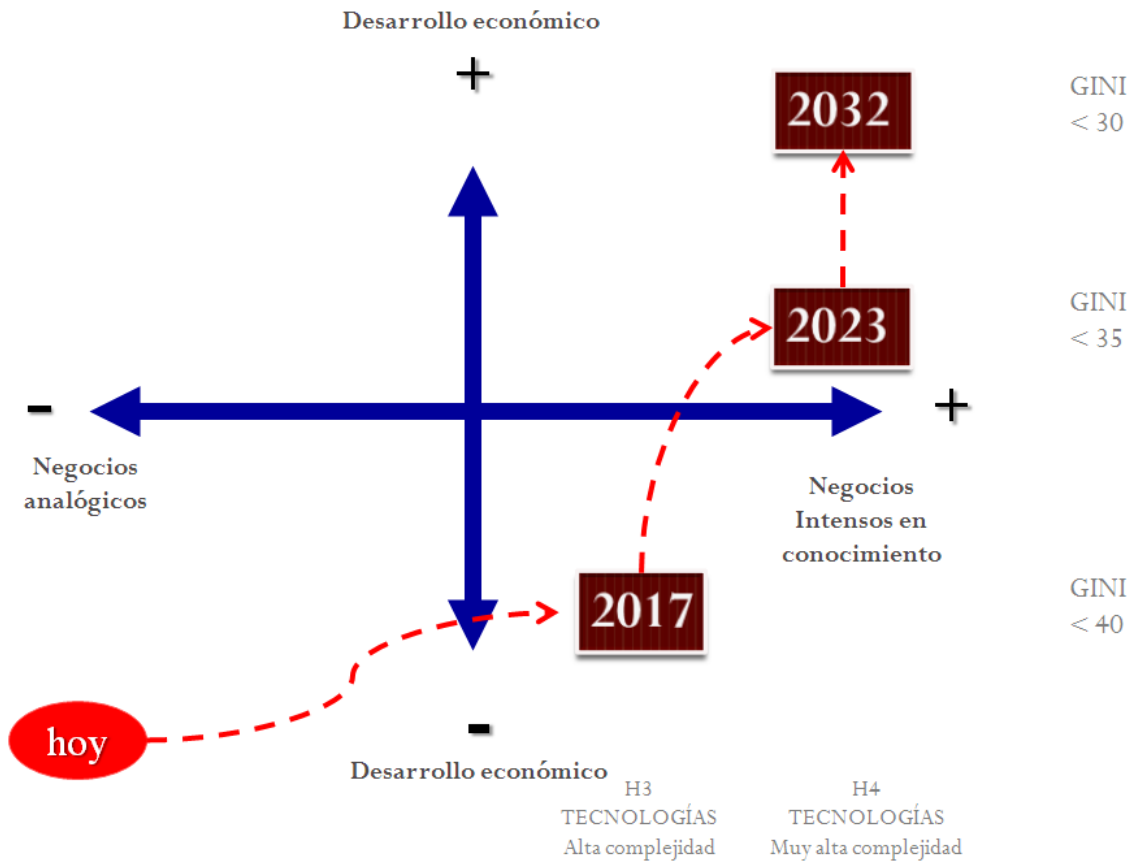
### Informe ejecutivo

Obviamente, la excelencia económica, científico-tecnológica, de integración, social, política y cultural tiene buena parte de su explicación en la misión formativa e instructiva de la educación, pues no sin razón la región se ubica en el nivel superior de obtención de logros educativos.

Un resumen de los tres escenarios de Pereira y su región se puede ver en el siguiente plano cartesiano, también conocido como “Ejes de Peter Schwartz”

Grafico 4.

*Riqueza y tecnología en los tres escenarios de Pereira y su región*



En la ordenada, aparece el desarrollo económico. Con el signo positivo, uno de los indicadores de bienestar que es la mayor igualdad medida por un bajo coeficiente Gini (<30). Con el signo negativo se encuentra una alta desigualdad social (<40) que indica altos desequilibrios sociales.

En la abscisa se encuentran dos hipótesis: con el signo positivo se halla la conjetura de los negocios provenientes de tecnologías esperadas para el futuro e identificadas en el estudio de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva. Son negocios de alta complejidad, basados en el conocimiento. Con el signo negativo se encuentra la hipótesis de negocios de predominio analógico.

La gráfica señala el camino de los tres escenarios hacia el futuro. En el primero (2017) se inicia la búsqueda del bienestar y se irrumpe en los negocios de

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo

tecnologías basadas en el conocimiento. Los dos restantes (2023) y (2032) asumen la generación de mayor bienestar y menor desigualdad, guardando relación con el ingreso a negocios intensos en conocimiento.

Como se trata de un plano cartesiano, no figuran sino dos ejes correspondientes a dos variables, sin embargo, es importante recordar que en cada escenario figuran 18 variables y que el bienestar está dado por el equilibrio entre lo político, lo económico, lo tecnológico, lo social, lo cultural y lo educativo, como está descrito en cada escenario.

13

### *Estrategias*

---

Para que se realice las visiones de futuro elegidas por los expertos del estado, los medios de producción y la sociedad civil se requiere llevar a cabo unas estrategias. En el ámbito de este estudio prospectivo, definiremos una estrategia como la asociación de un objetivo o una meta y unos proyectos.

Los objetivos y las metas provienen de las hipótesis que conforma los tres escenarios “2017”. “2023” y “2032”

Los siguientes son los objetivos o metas y sus respectivos proyectos, a partir de los cuales se configuran las estrategias de Pereira y su área de influencia para alcanzar las tres visiones de futuro escalonadas en el tiempo y que se llaman escenarios “apuesta”.

## CIENCIA Y TECNOLOGÍA



### 1. Sociedad y economía del conocimiento

*Producción del conocimiento científico, tecnología e innovación para generar riqueza y bienestar de manera sostenible*

#### a. Meta para el año 2017





*Invertir el 1% del PIB departamental en C&T orientada a la investigación e innovación tanto blanda como dura*

#### ❖ Proyectos para alcanzar esta meta

-  Establecer la ciencia, tecnología e innovación como eje del desarrollo socio económico y ambiental del departamento incorporándolo en todos los planes de desarrollo público y privado
-  Ampliar la inversión del municipio de Pereira en ciencia y tecnología, a partir del programa Pereira Innova, Un mínimo 20 % de los recursos de inversión de la administración municipal.

## **Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032**

### **Informe ejecutivo**






-  *Puesta en marcha de la red de nodos de innova C&T (Nodos iniciales: Centro de Innovación y Desarrollo Tecnológico UTP; Nodo TIC's; Nodo Metalmecánica; y Nodo Agroindustria)*
-  *Puesta en marcha del plan departamental de C&T (incorporando los resultados de este ejercicio prospectivo)*
-  *Creación y operación de un fondo departamental mixto de C&T (incluyendo fondos de capital inteligente y de riesgo)*
-  *Puesta en marcha de una Política pública departamental de C&T*

14

#### **b. Meta para el año 2023**

*Invertir el 2 % del PIB regional en C&ti orientada a la investigación e innovación tanto blanda como dura*



##### **❖ Proyectos para alcanzar esta meta**

-  *Consolidar y ampliar el fondo departamental mixto de C&T (con participación de capital extranjero)*
-  *Consolidar el Fondo de capital inteligente para financiar el desarrollo científico (con participación de capital extranjero)*
-  *Continuación de la puesta en marcha de la red de nodos de innova C&T (Nuevos Nodos: Nodo de biodiversidad; Nodo de logística y Nodo de Turismo) y consolidación de los Nodos iniciales: Centro de Innovación y Desarrollo Tecnológico UTP; Nodo TIC's; Nodo Metalmecánica; y Nodo Agroindustria*
-  *Aumentar el flujo de recursos internacionales por medio de procesos de cooperación, redes, investigaciones conjuntas tanto públicas como privadas*
-  *Proyecto de articulación de los Planes Departamentales de Ciencia, Tecnología e Innovación de la región del Eje Cafetero*

#### **c. Meta para el año 2032**

*Invertir el 4 % del PIB regional en C&ti orientada a la investigación e innovación tanto blanda como dura*

##### **❖ Proyectos para alcanzar esta meta**

-  *Duplicar el volumen de los recursos para la Red de nodos, con respecto a lo invertido en el 2023*
-  *El fondo único regional de C&T concentra al menos el 70 % de los recursos necesarios para cumplir la meta de participación del PIB departamental.*



## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo

- ✚ *Todas las instituciones públicas y privadas aseguran un porcentaje de recursos para la Cti en el departamento, de por lo menos el 4% (en el sector privado corresponde a las utilidades y en el sector público a los recursos de inversión)*

## 2. Tecnologías y nuevos negocios

*Tecnologías esperadas para mundialmente para el futuro y que darán pie a nuevos negocios generadores de riqueza en la región*

### a. Meta para el año 2017

*Generar el cambio tecnológico y propiciar nuevos negocios en desarrollos de emprendimientos en TICs; desarrollos basados en BPOs aplicados a manufactura; Desarrollos en Turismo; desarrollos en Metalmecánica. Iniciativas de desarrollo de las agrocadenas basados en el uso intensivo de capacidades de TICs (cooperativas agrícolas virtuales y ERPs), BPOs (desempeño del negocio) y desarrollos singulares en biotecnología*

#### ❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

- ✚ *Crear capacidades y estímulos en los empresarios y funcionarios públicos así como en gremios y en la sociedad en general y la academia para la transformación cultural de estos grupos, hacia la inversión y el desarrollo en ciencia, tecnología e innovación*  
*Dar continuidad al Observatorio de Prospectiva Estratégica, como soporte de la Red de Nodos y de los sectores seleccionados y para el seguimiento al cumplimiento del Plan Prospectivo Pereira 2032*
- ✚ *Realizar desarrollos de I+D+i para agrupaciones empresariales, en articulación con la Red de Nodos*
- ✚ *Consolidar redes y hermanamientos con empresas, Universidades y Centros de Desarrollo Tecnológico de alto reconocimiento*
- ✚ *Promover iniciativas de negocios en los sectores enunciados, basadas en los resultados de los desarrollos de I+D+i*

### b. Meta para los años 2023 y 2032





*Generar el cambio tecnológico y propiciar nuevos negocios en desarrollos basados en TICs relativos a industria textil y confecciones; desarrollos basados en BPOs aplicados a transporte; desarrollos en Biotecnología. para 2023 y 2032. Iniciativas de desarrollo de las agrocadenas basados en el uso intensivo de capacidades de TICs (cooperativas agrícolas virtuales y ERPs) y BPOs (desempeño del negocio) para 2023 e Iniciativas de desarrollo de las agrocadenas basados en el uso intensivo de*

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo

*capacidades de TICs (cooperativas agrícolas virtuales y ERPs), BPOs (desempeño del negocio) y desarrollos singulares en biotecnología.*

#### ❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

-  *Fortalecimiento de los clúster significativos en los sectores seleccionados para el cambio tecnológico*
-  *Identificar, promover y concretar las oportunidades de intercambio tecnológico entre compañías locales y firmas internacionales pertenecientes a los sectores mencionados*
-  *Desarrollar programas de transferencia tecnológica, de conocimiento y de aprendizaje, así como de imitación como ingeniería de reversa, licenciamiento, atracción de talentos desde firmas internacionales y Centros de Desarrollo Tecnológico, para los sectores mencionados*
-  *Generación de spin-off (emprendimientos empresariales) desde agrupaciones locales de I+D+i teniendo en cuenta los resultados de la inteligencia competitiva*

16

### CENTRALIDAD




## 3. Dinámicas urbano regionales institucionales

*Formación e institucionalidad de nuevas organizaciones urbano regionales*

### a. Meta para el año 2017

*Lograr un proceso metropolitano institucionalizado con los municipios del Área Metropolitana de Centro Occidente y a los 19 municipios involucrados en el "Comité de Integración Territorial"*

#### ❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

-  *Revisión de la conformación de los municipios que integran el "Comité de Integración Regional"*
-  *Definición de agenda de desarrollo socio económico con identificación de proyectos específicos, llevándolos como mínimo a fase 1.*
-  *Institucionalidad y reconocimiento de la región y sus procesos*

### b. Meta para 2023 y 2032

*Estructurar y consolidar la institucionalidad y planificación de una Ciudad Región constituida por multipolos.*



**Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032**  
**Informe ejecutivo**

❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

- 📌 *Revisión de la conformación de los municipios que integran la Ciudad Región*
- 📌 *Definición de agenda de desarrollo socio económico con identificación de proyectos específicos llevándolos como mínimo a fase 1 y los identificados en el 2017 a fase 3.*
- 📌 *Institucionalidad y reconocimiento del multipolo y sus procesos*

**4. Capacidad funcional metropolitana y regional**

*Consolidación y/o mejoramiento y los nuevos equipamientos y facilidades funcionales metropolitanas y regionales*

**d. Meta para el año 2017**

*Determinar los proyectos estratégicos que impulsen la región de interinfluencia metropolitana*

❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

- 📌 *Definición de un modelo de ocupación del territorio identificado*
- 📌 *Revisión, evaluación y factibilidad de proyectos estratégicos identificados por el comité de municipios*
- 📌 *Priorización de proyectos estratégicos*
- 📌 *Crear una agencia de desarrollo con capacidad de financiamiento*
- 📌 *Inscripción y gestión de los proyectos priorizados en las diferentes instancias o niveles de planificación*
- 📌 *Consecución de recursos y ejecución*

**a. Meta para 2023 y 2032**

*Elevar y proyectar la centralidad, regional, nacional e internacionalmente.*

❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

- 📌 *Revisión y ajuste del modelo de ocupación de la ciudad región*
- 📌 *Articulación de proyectos en la agenda de internacionalización y en los planes nacionales y regionales de competitividad*
- 📌 *Priorización de proyectos estratégicos*
- 📌 *Inscripción y gestión de los proyectos priorizados en las diferentes instancias o niveles de planificación*
- 📌 *Consecución de recursos y ejecución*

**Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032**  
**Informe ejecutivo**

**5. Infraestructura**

*Estructuración y consolidación de sistemas articuladores urbano regionales, nacionales e internacionales que permiten la polarización e irradiación de la centralidad de Pereira*

**b. Meta para el año 2017**

*Determinar los proyectos estratégicos que impulsen la región de interinfluencia metropolitana*

18

❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

- ✚ *Formular planes maestros de movilidad, espacio público, ecosistemas estratégicos, servicios públicos, equipamientos y hábitat que respondan al modelo de ocupación regional*
- ✚ *Incorporar proyectos en el plan nacional de desarrollo*
- ✚ *Incorporación de proyectos en documentos CONPES*
- ✚ *Gestión y acompañamiento de congresistas y comisión regional de competitividad*

**c. Meta para 2023 y 2032**

*Elevar y proyectar la centralidad, regional, nacional e internacionalmente.*

❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

- ✚ *Incorporar proyectos en el plan nacional de desarrollo identificados por las diferentes agendas*
- ✚ *Incorporación de proyectos en documentos CONPES*
- ✚ *Gestión y acompañamiento de congresistas y comisión regional de competitividad*

**INGRESOS**

**6. Ingresos fiscales**

*Recursos con que contará la región para sufragar la construcción de sus obras y megaproyectos*

**a. Meta para el año 2017**

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo

*Financiar los proyectos aumentando paulatinamente desde hoy hasta 2017 así: a) recursos propios de 48% hasta 51% y b) gestión adicional desde 15% hasta 20%.*











#### **b. Meta para el año 2023**

*Financiar los proyectos aumentando paulatinamente desde hoy hasta 2023 así: a) recursos propios de 48% hasta 55% y b) gestión adicional desde 15% hasta 20%.*

#### **c. Meta para el año 2032**

*Financiar los proyectos aumentando paulatinamente desde hoy hasta 2032 así: a) recursos propios de 48% hasta 60% y b) gestión adicional desde 15% hasta 20%.*

#### **❖ Proyectos para alcanzar estas metas**

-  *Estatuto Tributario Unificado (incluye revisión del código de rentas vs. Actividades económicas)*
-  *Racionalidad del avalúo catastral*
-  *Potenciar los Instrumentos de gestión del suelo (plusvalía, áreas de cesión, espacio público)*
-  *Agencia de Cooperación Internacional*
-  *Desarrollo de Empresas de Economía Mixta*
-  *Movilización de Recursos de la banca de segundo piso (consolidación localmente)*
-  *Evaluación de impactos de la inversión (Operado de modo externo a la administración)*
-  *Estrategia de Formalización empresarial*
-  *Apuesta por el Desarrollo Económico (acervo empresarial, dinámica económica, productividad, valor agregado, creación de empresas)*
-  *Catastro unificado y autónomo de la ciudad región*

## **ECONOMÍA**

### **7. Competitividad**

*Capacidad de un territorio de lograr y mantener ventajas competitivas que le garanticen determinada posición en su contexto económico y social*

**Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032**  
**Informe ejecutivo**

**a. Meta para el año 2017**

*Mejorar un puesto en el ranking de competitividad de la CEPAL*

❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

- 📊 *Construir el indicador de competitividad para la región*
- 📊 *Mejorar el 25% de acuerdo a la línea base construida*
- 📊 *Tener en ejecución los proyectos definidos en el Plan Regional de Competitividad 2008 - 2017*

**b. Meta para 2023 y 2032**

*Figurar entre los tres primeros puestos del ranking de competitividad de la CEPAL*

❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

- 📊 *Agenda regional de competitividad de la región multipolar*
- 📊 *Inscripción y gestión de proyectos estratégicos*
- 📊 *Ejecución de los proyectos*

**8. Constitución de empresas**

*Facilidad para crear empresa y hacer negocios, capital intangible atractivo que eleva el nivel de una centralidad urbana*

**a. Meta para 2015, 2023 y 2032**

*Ocupar el primer puesto, en Colombia, en el ranking de "doing business" del Banco Mundial.*

❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

- 📊 *Diagnóstico sobre variables del "Doing business" articulados con la revisión del POT*
- 📊 *Creación de un Comité Interinstitucional que maneje el tema de "doing business"*
- 📊 *Plan estratégico con metas anuales*

**9. Modelo económico**

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo











*Capacidad de una región para crear riqueza con el fin de promover o mantener la prosperidad o bienestar económico y social de los habitantes de la región en términos de equidad y sostenibilidad*

#### d. Meta para 2017, 2023 y 2032

*Alcanzar un PIB regional de 8000 USD per cápita, en el 2017, de 10000 USD per cápita en el 2023, de 12000 USD per cápita para 2032. Obtener una igualdad social de Gini <0.45 para 2017, de <0.35 para 2023 y <0.30 para 2032. Reducir la línea de pobreza a <0.40 en el 2017, a <0.35 para 2023 y <0.30 para 2032.*

21

#### ❖ Proyectos para alcanzar esta meta

-  *Política de desarrollo económico enfocada a los sectores priorizados*
-  *Red de Nodos de Innovación, Ciencia y Tecnología*
-  *Creación, mejoramiento y sostenimiento de la infraestructura productiva*
-  *Programa de promoción de inversión y promoción de ciudad (Zonas francas y agencia de atracción de inversión)*
-  *Creación y Fortalecimiento empresarial a través de cadenas productivas, asociatividad, redes empresariales, clúster y desarrollo de proveedores*
-  *Creación y Fortalecimiento de empresas de base tecnológica y de la industria del conocimiento*
-  *Promoción del mercado interno nacional e internacional (Diversificación de la oferta)*
-  *Creación de la Agencia de Desarrollo Económico Local*
-  *Formación especializada en innovación (técnica, tecnológica y superior)*
-  *(Vigilancia Tecnológica: H3) Iniciativa de desarrollo de las agrocadenas basado en el uso intensivo de capacidades de tics y bpo, con desarrollos singulares en biotecnología*

### POLÍTICO INSTITUCIONAL

#### 10. Gobernabilidad

*Grado de cooperación, coordinación e interacción entre el Estado y la sociedad civil, en las decisiones públicas y privadas, dentro de un marco legal constituido, en la región.*

##### a. Meta para 2017, 2023 y 2032

*Implementar políticas públicas legítimas y representativas, en el marco de un acuerdo social*

❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

- 📌 *Movilización social con los siguientes atributos: a) conducción gubernamental con liderazgo de los diferentes actores basada en valores y principios con respaldo político y social b) Estrategia de comunicación que incluya medios, cátedra y sistemas de información c) acuerdo social y político implementado con todos los soportes legales requeridos.*

22

**11. Transparencia institucional**

*Administrar, gestionar y representar con pulcritud los recursos públicos y privados con igualdad, equidad y responsabilidad para obtener la credibilidad y confianza.*

**a. Meta para 2017, 2023 y 2032**

*Lograr una visibilidad, institucionalidad y participación del 85%, para el 2017 y del 90% para 2032*

❖ **Proyecto para alcanzar esta meta**

- 📌 *Observatorio de políticas públicas implementado con participación de la sociedad civil con objetividad y capacidad de interlocución con todos los actores del desarrollo.*

**12. Articulación de la planeación regional**

*Suma de esfuerzos de los municipios, departamentos y el nivel central de manera equilibrada, equitativa y participativa*

**e. Meta para el año 2017**

*Lograr proyectos articulados de tipo regional*

❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

- 📌 *Formulación e implementación de un plan de desarrollo del área metropolitana que incluya la financiación del mismo por los concejos municipales y el fortalecimiento del AMCO como entidad planificadora y ejecutora. (Formulación 100%, implementación 30%)*

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo

- Definición de la estrategia de integración del área metropolitana con otras regiones del país y del mundo con la participación de la Universidad, Empresa. Estado y la Sociedad Civil. (Formulación 100%, implementación 30%)

#### f. Meta para el año 2023

*Lograr proyectos articulados de tipo regional*

##### ❖ Proyectos para alcanzar esta meta

- Implementación del plan de desarrollo del área metropolitana que incluya la financiación del mismo por los concejos municipales y el fortalecimiento del AMCO como entidad planificadora y ejecutora. (implementación 80%)
- Implementación de la estrategia de integración del área metropolitana con otras regiones del país y del mundo. (implementación 80%)
- Formulación de un nuevo plan de desarrollo del área metropolitana

#### g. Meta para el año 2032

*Lograr proyectos articulados de tipo regional*

##### ❖ Proyectos para alcanzar esta meta

- Plan de desarrollo metropolitano implementado en un 100%
- Estrategia de integración del área metropolitana implementada en un 100%
- Nuevo plan de desarrollo del área metropolitana ejecutado en un 30%

## AMBIENTAL

### 13. Territorio ambientalmente sustentable

*Logro de un espacio geográfico definido donde se desarrollen actividades sociales, culturales y económicas utilizando los recursos naturales renovables y no renovables para el beneficio de quienes lo habitan, generando a su vez en los actores conciencia de mantener, valorar y preservar dichos recursos explotándolos racionalmente para que las generaciones futuras tengan las mismas ofertas naturales*

#### h. Meta para 2017, 2023 y 2032

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo

*A partir del "Índice de Desarrollo Sustentable" de Risaralda, definida la línea base para 2011, aumentar el 10% para 2017, el 15% para 2023 y el 20% para 2032*

#### ❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

### SOCIO CULTURAL

#### 14. **Desarrollo humano**





24

*Condiciones de vida y de bienestar de la región en términos del logro educativo, salud, ingresos, vivienda y servicios públicos*

##### i. **Meta para 2017, 2023 y 2032**

*Alcanzar un IDH entre 0.77 y 0.8, para 2023 y de 0.8 para 2032*

#### ❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

-  *Implementar una política pública alrededor del tema de la promoción, prevención, atención, control en salud (física y mental).*
-  *Calidad acceso y cobertura en la educación con estándares internacionales en todos los niveles*
-  *Consolidación de programas de economía social.*
-  *Seguimiento a los objetivos del milenio dentro del Informe Regional del Desarrollo Humano para el Eje Cafetero.*

#### 15. **Capital social**

*Consolidación de confianza en la relación entre individuos, grupos sociales e instituciones a través de la apropiación de principios y valores culturales, sociales y productivos que contribuyen al desarrollo incluyente y equitativo del territorio*

##### a. **Meta para 2017, 2023 y 2032**





*Obtener una participación entre el 50 y el 55 % en elecciones, en 2017 y >65% en 2032. Lograr que al menos el 15% de la población pertenezca a una asociación, en 2017 y 30% en 2032.*

#### ❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**



## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo

-  Educación en cultura democrática a la comunidad en alianza con la sociedad civil, medios de comunicación y la academia
-  Creación de un sistema de información integral que focalice estrategias para el control social.
-  Fortalecimiento y re direccionamiento las juntas de acción comunal, juntas administradores locales en los procesos de participación toma de decisiones y concertación
-  Intervención desde la primera infancia, incluyendo en lo curricular la articulación de la educación ciudadana y participativa

25



## 16. Cultura ciudadana

*Conjunto de costumbres, acciones y reglas mínimas compartidas que generan sentido de pertenencia, facilitan la convivencia urbana y conducen al respeto del patrimonio común y al reconocimiento de los derechos y deberes ciudadanos*

### a. Meta para 2017, 2023 y 2032

*Obtener el compromiso ciudadano para enriquecer el sentido de pertenencia e identidad que permita el mejoramiento del entorno político, social, ambiental y económico. En Pereira, Dosquebradas, La Virginia, Cartago, Santa Rosa, para 2032.*

### ❖ Proyectos para alcanzar esta meta

-  Generación de espacios para el dialogo (valores, deberes y derechos) para la construcción de identidad social.
-  Promoción de manifestaciones culturales (orales, escritas, sonoras, visuales y audiovisuales, objetuales y arquitectónicas, lo mismo que la memoria histórica de la región)

## EDUCACIÓN

## 17. Educación integral

*Desarrollo armónico alcanzado por el ser humano de la región y la capacidad que éste tiene para ponerlo al servicio de la misma*

### j. Meta para el año 2017

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo

*Obtener el nivel medio en un indicador de logros educativos*

#### ❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

- ✚ *Lograr una cobertura del 100% en educación básica y media; 50% en educación superior y 75% en primera infancia (con énfasis en el fortalecimiento de las madres comunitarias, como educadoras y el mejoramiento de la infraestructura de los hogares comunitarios)*
- ✚ *Ejecutar un Plan Territorial de formación docente enfatizado en pedagogía y currículo por competencias para docentes en servicio y formación*
- ✚ *Establecer la calidad y condiciones de la educación según normas nacionales e internacionales (enfatar en cultura ciudadana, formación en valores, honestidad, trabajo, convivencia, ecoalfabetización)*
- ✚ *Garantizar el acceso a la educación computarizada y las Tics en el 100%, en todos los niveles y planteles educativos*
- ✚ *Erradicar el analfabetismo*
- ✚ *Desarrollar un programa de formación de directivos de todo el sistema educativo (con énfasis en ciencia, tecnología, innovación y emprendimiento)*
  
- ✚ *Implementar el bilingüismo como obligatorio en los modelos de educación básica, secundaria y superior, con ambientes adecuados de aprendizaje de los idiomas*
- ✚ *Articular la educación en el 50% de los planteles de todos los niveles, garantizando procesos de formación integral en materia de emprendimiento*
  
- ✚ *Disminuir en un 50% los índices de deserción en todos los niveles educativos, con especial énfasis en la educación superior, con respecto al 2011*
- ✚ *Sistema para identificar las inteligencias individuales y talentos individuales e incentivar su desarrollo.*

#### **k. Meta para el año 2023**











*Obtener el nivel alto en un indicador de logros educativos*

#### ❖ **Proyectos para alcanzar esta meta**

- ✚ *Articular la educación en el 75% de los planteles de todos los niveles, garantizando procesos de formación integral en materia de emprendimiento*

## **Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032**

### **Informe ejecutivo**




-  *Mantener una cobertura del 100% en educación básica y media; 60% en educación superior y 90% en primera infancia*
-  *Darle continuidad al Plan Territorial de formación docente enfatizado en pedagogía y currículo por competencias para docentes en servicio y formación*
-  *Aumentar el número de PhD en las áreas seleccionadas para el cambio tecnológico (especialmente desde las capacidades y ofertas internas de las universidades del departamento)*
-  *Establecer un sistema de pasantías para los docentes e investigadores en las empresas de la región.*
-  *Darle continuidad a la calidad y condiciones de la educación según normas nacionales e internacionales (enfatizar en cultura ciudadana, formación en valores, honestidad, trabajo y convivencia, ecoalfabetización)*
-  *Continuar con el bilingüismo como obligatorio en todos los modelos de educación (sumando primera infancia) manteniendo niveles internacionales en las pruebas con reconocimiento internacional (por ejemplo TOEFL)*
-  *Disminuir el analfabetismo digital, incrementar el uso de redes informáticas académicas, comerciales, interempresariales y de bibliotecas, y la formación en gestión del conocimiento*
-  *El 50% de los planteles educativos han sido actualizados tecnológicamente, en Tics y conectividad y han sido intervenidos arquitectónicamente con entornos amables, modernos y están operando adecuadamente*
-  *Disminuir en un 50% los índices de deserción en todos los niveles educativos, con especial énfasis en la educación superior, con relación a los índices registrados en el 2017*
-  *Región educadora*

#### **❖ Proyectos para alcanzar esta meta**

##### **1. Meta para el año 2032**




*Obtener el nivel superior en un indicador de logros educativos*

#### **❖ Proyectos para alcanzar esta meta**

-  *Articular la educación en el 100% de los planteles de todos los niveles, garantizando procesos de formación integral en materia de emprendimiento*
-  *Mantener una cobertura del 100% en educación básica y media; 70% en educación superior y 100% en primera infancia*
-  *Disminuir en un 50% los índices de deserción en todos los niveles educativos, con especial énfasis en la educación superior, con relación a los índices registrados en el 2023*

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo

-  Implementar el trilinguismo como obligatorio en todo el sistema educativo departamental
-  Aumentar el número de PhD en las áreas seleccionadas para el cambio tecnológico (especialmente desde las capacidades y ofertas internas de las universidades del departamento)
-  El 100% de los planteles educativos han sido actualizados tecnológicamente, en Tics y conectividad y han sido intervenidos arquitectónicamente con entornos amables, modernos y están operando adecuadamente

### PRIORIZACIÓN DE LOS PROYECTOS

28

nº	Familias y temas	Número de proyectos	acumulado	%	% acumulado	Gobernabilidad		Importancia	puesto
1	Educación (Educación integral)	28	28	20	20	4,5	alta	5	1º
2	C&T (Sociedad y Economía del Conocimiento)	14	42	10	30	3,25	media	4,75	2º
3	C&T (Tecnologías y negocios del futuro)	9	51	6	37	3,5	media	4,75	2º
4	Economía (Modelo económico)	10	61	7	44	2,5	baja	4,75	2º
5	Político institucional (Gobernabilidad)	1	62	1	45	4,5	alta	4,75	2º
6	Ambiental (Territorio ambientalmente sustentable)	14	76	10	55	3	media	4,5	6º
7	Centralidad (Capacidad funcional metropolitana y regional)	11	87	8	63	3,5	media	4,25	7º
8	Centralidad (Infraestructura)	7	94	5	68	2,5	baja	4,25	7º
9	Ingresos fiscales	10	104	7	75	3,5	media	4,25	7º
10	Político institucional (Articulación de la planeación regional)	8	112	6	81	3	media	4,25	7º
11	Socio cultural (Desarrollo humano)	4	116	3	83	3	media	4,25	7º
12	Socio cultural (Cultura ciudadana)	3	119	2	86	3,25	media	4,25	7º
13	Socio cultural (Capital social)	4	123	3	88	3	media	4	13º
14	Político institucional (Transparencia)	1	124	1	89	2,5	baja	3,75	14º
15	Centralidad (Dinámicas urbano regionales institucionales)	6	130	4	94	3,5	media	3,5	15º
16	Economía (Construcción de empresa)	3	133	2	96	3,5	media	3,5	15º
17	Economía (Competitividad)	6	139	4	100	3,5	media	3,5	15º
Total		139	139	100	100	3,3	media	4,3	
					promedio				

### Conclusiones

Este estudio permitió reconocer el rumbo hacia la excelencia que ha tomado la ciudad de Pereira acompañada de su área de influencia actual y futura.

## Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032

### Informe ejecutivo

La ciudad y su región son conscientes que el derrotero hacia el futuro es la articulación de una ciudad líder con otras similares en torno a una territorialidad multipolar que integra otros entes territoriales de manera similar a la forma como se relacionan las moléculas y los átomos.

Hoy, es una región metropolitana que en el corto plazo puede cobijar 19 municipios. Mañana será el ente multipolar que, en este sentido, sigue las reglas de juego mundiales y potencializa su competitividad.

Esta visión de futuro fue posible gracias al liderazgo de la Alcaldía de Pereira y a su magnífica capacidad de convocatoria que congregó un nutrido grupo de expertos del estado, los sectores productivos, la academia y la sociedad civil.

Su análisis de fuentes primarias de la información permitió llevar a cabo un prolijo “estado del arte” de la situación actual de la ciudad y su región. Igualmente un juicioso estudio de *“Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva”* que permitió reconocer las tendencias mundiales del cambio tecnológico y mostró el camino de nuevos negocios en el ámbito de la economía del conocimiento.

El aspecto más relevante del análisis prospectivo fue la identificación y diseño de escenarios o imágenes de futuro que tienen valor conjetural pero que permiten comparar situaciones imaginarias para escoger las mejores de ellas y construirlas desde hoy mismo, por medio de estrategias y proyectos.

Este fue el caso de los escenarios por los cuales decidieron “apostar” los actores sociales comprometidos con el desarrollo sostenible de Pereira y su región, es decir la visión que se constituye en norte y en brújula que señala con claridad el camino del futuro.

El escenario apuesta estuvo conformado por catorce variables que permitieron estudiar el perfil de corto plazo que va a tener la ciudad-región de los próximos años. Al lado de él fueron diseñadas y analizadas visiones de mediano y de largo plazo que marcan igualmente caminos al futuro más lejano.

Los escenarios que nos señala los horizontes de corto, mediano y largo plazo de Pereira y su área de influencia del Instituto Tecnológico Metropolitano sigue un camino marcado por vectores estratégicos de alta importancia, como son: la integración regional *multipolar*, la

**Pereira y su área de influencia, escenarios para 2017, 2014 y 2032**  
**Informe ejecutivo**

profundización en la ciencia y la tecnología como condición de una nueva sociedad que estará girando en torno a la economía del conocimiento, el respeto por el medio ambiente, las condiciones político institucionales y las demandas socio-culturales. Todo ello enmarcado en una gran exigencia que es la educación.

En el horizonte de largo plazo se configura un escenario muy exigente que lleva a la región a descollar tanto en el orden nacional como en el internacional.

Queda la parte más importante que es la construcción de estos escenarios, lo cual solo se puede obtener con el despliegue de las estrategias identificadas durante los talleres, apoyados por el talento y la motivación de todos los integrantes del equipo de expertos y de la ciudadanía de Pereira y la región, pues como lo indica Anatole France, uno de los primeros premios Nobel de literatura: *“el futuro está oculto detrás de los esfuerzos de los hombres que lo hacen”*.

Con estos escenarios Pereira y su región buscan ser un espacio de convivencia civil y competitividad económica, lo cual es fundamental para su supervivencia, pues, el *Juego de Actores* que se realizó como parte del proceso prospectivo demuestra que no se puede bajar la guardia so pena de ser seriamente afectados por instituciones paralelas que en este momento se manifiestan como un peligroso potencial de desequilibrio.

Con este estudio prospectivo, Pereira de la mano de su región y los actores sociales comprometidos con el mañana emprenden una importante travesía hacia el futuro, pero no de manera ciega sino guiada por la luz de la prospectiva estratégica, sabiendo que no deben tomar este camino desprevenidamente sino realizando el monitoreo constante de lo previsto, verificando si siguen encausados por el camino escogido o si han equivocado la vía y transitan en otra dirección.

El derrotero hacia el porvenir está sujeto al cambio, es decir a la revisión constante y los ajustes que esta revisión imponga. No olvidemos que vivimos en un medio en el que los fenómenos evolucionan con inusitada rapidez, a los cuales las organizaciones exitosas responden manteniendo en el mástil del barco al “vigía”, mirando hacia adelante constantemente para, de esta manera, adelantarnos a los hechos y evitar ser sorprendidos por el futuro.

Francisco José Mojica