

**INSTITUTO DE LENGUAS EXTRANJERAS
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PEREIRA
INVITACIÓN PÚBLICA #2
RÚBRICA DE EVALUACIÓN- ENTREVISTA**

Nombre del candidato:	Manuel Alejandro Florez Marin	Fecha:	27/03/2026	Evaluador:	Jeniffer Posada, Elizabeth Gallego, Sebastian Marulanda
------------------------------	-------------------------------	---------------	------------	-------------------	---

Criterio / Dimensión	1 – Deficiente	2 – Bajo	3 – Aceptable	4 – Bueno	5 – Sobresaliente	Calificación promedio	Total
Gestión de proyectos	No demuestra experiencia ni criterio para planear, organizar o hacer seguimiento a un proyecto. Sus respuestas son vagas o desordenadas.	Evidencia nociones básicas, pero con poca claridad sobre priorización, ejecución o seguimiento. Presenta respuestas débiles o poco estructuradas.	Demuestra comprensión general de la gestión de proyectos y menciona acciones básicas de organización y seguimiento.	Evidencia buen criterio para planear, priorizar, ejecutar y monitorear proyectos. Sus respuestas son claras y aplicables.	Demuestra dominio sólido de la gestión de proyectos, con pensamiento estratégico, organización, priorización y enfoque claro en resultados.	3	13
Atracción, promoción y permanencia de participantes	No propone acciones pertinentes para atraer, motivar o retener participantes. Desconoce factores básicos de convocatoria y permanencia.	Propone acciones limitadas, poco realistas o desconectadas del contexto docente e institucional.	Presenta ideas funcionales para promover participación y permanencia, aunque con desarrollo parcial o poco estratégico.	Propone estrategias claras, pertinentes y viables para fortalecer la inscripción, el interés y la permanencia de los participantes.	Diseña estrategias sólidas, diferenciadas y bien enfocadas para atracción, conversión y permanencia, con comprensión clara del comportamiento y necesidades de los docentes.	2	
Seguimiento, análisis y orientación a resultados	No identifica indicadores ni mecanismos de seguimiento. No evidencia capacidad de análisis sobre avances o problemas.	Menciona ideas generales de seguimiento, pero sin claridad, utilidad o conexión con la toma de decisiones.	Reconoce algunos indicadores o mecanismos de seguimiento, aunque de manera básica o parcialmente desarrollada.	Define indicadores y mecanismos de monitoreo pertinentes, útiles para evaluar avances y tomar decisiones.	Evidencia fuerte capacidad analítica y orientación a resultados; propone seguimiento claro, útil y estratégico, con criterios bien definidos para evaluar el proyecto.	3	
Articulación institucional y relacionamiento	No demuestra habilidades para interactuar con actores institucionales ni manejar situaciones de coordinación o resistencia.	Identifica algunos actores, pero sin claridad sobre cómo articularlos o gestionar relaciones de manera efectiva.	Demuestra habilidades básicas de relacionamiento y coordinación institucional, aunque con alcance limitado.	Evidencia capacidad para articular actores, gestionar relaciones institucionales y abordar resistencias con criterio y profesionalismo.	Demuestra alta competencia para construir alianzas, movilizar actores clave y manejar escenarios complejos de forma estratégica, diplomática y efectiva.	2	
Claridad, criterio y capacidad de respuesta en entrevista	Responde de forma confusa, desordenada o poco pertinente. No sustenta sus ideas con claridad.	Sus respuestas son parcialmente claras, pero débiles en argumentación, síntesis o pertinencia.	Responde de manera comprensible y suficiente, aunque con algunas limitaciones de profundidad, precisión o estructura.	Presenta respuestas claras, bien estructuradas y pertinentes, con buen criterio y capacidad de síntesis.	Responde con gran claridad, seguridad y solidez argumentativa; evidencia pensamiento crítico, criterio profesional y excelente capacidad de síntesis.	3	

COMITÉ EVALUADOR:

Firma: _____
Nombre: Jeniffer Posada Vasquez
Directora
C.C.: 1088260794

Firma: _____
Nombre: Elizabeth Marín Gallego
Profesional Proyecto Extensión
C.C.: 1053829758

Firma: _____
Nombre: Sebastián Marulanda García
Gestor de Proyectos- ILEX
C.C.: 1006970765